

Jaarverantwoording 2025

Stichting Ontmoeting

*Ont*moeting
samen - leren - leven

VOORWAARMERKINGS-
DOELINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026.

INHOUDSOPGAVE	Pagina
1 Jaarverslag	
1.a Bestuursverslag	2
1.b Verslag van de raad van toezicht	45
2 Jaarrekening	
2.1 Geconsolideerd deel van de jaarrekening	
2.1.1 Geconsolideerde balans per 31 december 2025	52
2.1.2 Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	54
2.1.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2025	55
2.1.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	56
2.1.5 Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025	60
2.1.6 Geconsolideerd overzicht langlopende schulden	66
2.1.7 Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	67
2.2 Enkelvoudig deel van de jaarrekening	
2.2.1 Enkelvoudige balans per 31 december 2025	71
2.2.2 Enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025	73
2.2.3 Enkelvoudig kasstroomoverzicht over 2025	74
2.2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling enkelvoudige jaarrekening	75
2.2.5 Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025	76
2.2.6 Enkelvoudig overzicht langlopende schulden	82
2.2.7 Toelichting op de enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025	83
2.3 Vaststelling en goedkeuring	87
3 Overige gegevens	
3.1 Statutaire regeling resultaatbestemming	89
3.2 Nevenvestigingen	89
3.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	90
Bijlagen	
1 Harderwijk Maatschappelijke Opvang + Netwerken	92
2 Woerden netwerken	93
3 Ede dagopvang	94

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**

1 JAARVERSLAG

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**.

1.a BESTUURSVERSLAG

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**.

SAMEN • LEREN • LEVEN

Bestuursverslag 2025

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Ontmeeting
Verstegen accountants
en adviseurs B.V.
samen • leren • leven

d.d. 29/05/2026

Ontmoeting

samen - leren - leven

Bestuursverslag 2025

Samen met kwetsbare mensen die de verbinding met zichzelf en hun omgeving zijn kwijtgeraakt werken aan hersteld **leven**, door van en met elkaar te **leren**.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**.



In dit bestuursverslag



Ontmoeting in het kort:

samen – leren – leven

Voorwoord

Ons werk

Impact in 2025

4
6
7



1. Missie, visie en strategie 2025:

Vanuit christelijke naastenliefde

8



2. Terugblik 2025:

Ontwikkelingen, resultaten en uitdagingen 2025

2.1 Hoogtepunten

2.2 Ontmoeting360

2.2 Teams in het land

2.3 Ondersteunende teams

2.4 Vastgoed

2.5 Kwaliteit

13
14
15
16
21
23
24



3. Profiel van de organisatie:

Dienend leiderschap, eigenaarschap, verantwoordelijkheid

3.1 Structuur

3.2 Leiderschap

3.3 Personeel

3.4 Medezeggenschap

3.5 Raad van toezicht

3.6 Governance Code

3.7 Duurzaamheid

3.8 Integriteit

3.9 Monitoren en verbeteren

3.10 Samenwerkingsrelaties

25

26
27
28
29
31
33
33
34
35
35



4. Financiële verantwoording:

Gerealiseerde groei en huidige situatie

4.1 Toelichting op jaarcijfers

4.2 Analyse balanspositie

4.3 Financieel beleid

4.4 Toelichting op begroting 2026

4.5 Meerjarenbegroting

4.6 Risicobeheersing

36

37
39
39
40
41
42

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

3

Coverfoto: *Handen uit de mouwen in moestuin* Amsterdam en adviseurs B.V.

Voorwoord

Bestuursverslag 2025

Ontmoeting biedt hulp aan mensen in kwetsbare situaties en de verbinding met zichzelf en anderen (deels) zijn kwijtgeraakt. Velen van hen kampen met verslaving, schulden, psychische problemen of dreigen hun huis kwijt te raken. Sommigen leven zelfs al jarenlang op straat.

Vanuit de liefde van Christus willen wij als mens naast hen staan in deze kwetsbare situatie. In alle gebrokenheid is en blijft iemand een mens die voor God waardevol is.

In dit bestuursverslag leest u hoe Ontmoeting hier in 2025 concreet invulling aan heeft gegeven. De kracht van onze organisatie ligt in de betrokkenheid en inzet van onze medewerkers en meer dan duizend vrijwilligers, die zich dagelijks met hart en handen inzetten voor onze cliënten. Zij worden daarbij gesteund door vele mensen, kerken en organisaties die ons werk dragen in gebed en die Ontmoeting ondersteunen met hun tijd, middelen en betrokkenheid.

Gerard Stoop

Directeur-bestuurder

Sinds 2020 werken we aan de strategie 2020-2025 die met name gericht is op het versterken van onze bedrijfsvoering. Afgelopen jaar zien we hoe deze inzet zichtbaar vrucht draagt. We zijn dankbaar dat die koers heeft bijgedragen aan meer stabiliteit en ruimte om onze missie uit te leven.

In het afgelopen jaar is met veel toewijding gewerkt aan een nieuwe strategische koers. Het management, ondersteund door het centraal bureau, heeft hierin met bevologenheid gebouwd aan een visie die de kracht van Ontmoeting, ons integrale hulpconcept, verder verdiept. Deze nieuwe strategie geeft richting en energie, we zien ernaar uit om deze samen met onze medewerkers, vrijwilligers en cliënten vorm te geven in de komende jaren.

Ook binnen onze vastgoedopgave is in 2025 hard gewerkt. Goede en veilige plekken zijn essentieel om present te kunnen zijn in het leven van onze cliënten. Daarom is geïnvesteerd in het ontwikkelen en vernieuwen van locaties die dienstbaar zijn aan het werk dat we mogen doen.

Daarnaast is scherper gestuurd op locaties die verlieslatend waren. Deze afwegingen waren soms moeilijk en vroegen om moedige besluiten, zeker wanneer het betekende dat dienstverlening in een gebied moest worden beëindigd. Hierin zochten we de juiste balans tussen onze missie en verantwoord omgaan met onze middelen.

Hoe dit alles in aantallen, resultaten en verhalen vorm heeft gekregen, leest u in de volgende hoofdstukken van dit verslag. Terugkijkend overheerst bij mij dankbaarheid voor wat we samen hebben mogen betekenen. Dank ook aan u, voor uw betrokkenheid en steun. Ik nodig u van harte uit om verder te lezen.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026



Ontmoeting in het kort

SAMEN • LEREN • LEVEN

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026.

Ons werk

Samen met kwetsbare mensen die de verbinding met zichzelf en hun omgeving zijn kwijtgeraakt werken aan hersteld **leven**, door van en met elkaar te **leren**.

Doelgroep Omschrijving

Kwetsbare mensen die de verbinding met zichzelf en hun omgeving zijn kwijtgeraakt, die

- de thuissituatie hebben verlaten en/of;
- niet in staat zijn zich op eigen kracht te handhaven in de samenleving.

Én er sprake is van **meervoudige problematiek**:

- Langdurig kampen met een combinatie van problemen op verschillende gebieden.
- In de hoofdzaak gaat het om:
 - Problemen op sociaal-economisch gebied,
 - Problemen op psychosociaal gebied bij volwassenen;
 - Waarbij de problematiek chronisch, complex en met elkaar verweven is.
 - Het langdurig kampen met een combinatie van sociaal economische en psychosociale problemen.

Én **volwassen** (18 plus) zijn (kinderen in gezinnen worden niet door Ontmoeting behandeld, maar warm doorverwezen naar samenwerkingspartners)



Hulpverleningsmethodiek SRH

Bij Ontmoeting werken we volgens de SRH methode (Steunend Relationeel Handelen). Een methodiek die cliënten ondersteunt in hun herstel en een omgeving creëert die steunend is. Ons doel is om de kwaliteit van leven van de cliënt te verhogen, om mens te zijn. Als zorgverlener zijn wij aandachtig en toegewijd op de ander, waarbij drempels tot hulp worden weggenomen of verlaagd.

Samen

Samen met God, samen met de cliënt, samen met vrijwilligers, medewerkers en andere hulpverleners.

Leren

Leren met vallen en opstaan van en met elkaar. Ontmoeting is een lerende organisatie.

Leven

Het leven met al z'n ups en downs. Maar ook het Leven met een hoofdletter, het echte Leven met perspectief door een herstelde relatie met de Heere God. Dit verwijst naar de identiteit van Ontmoeting

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN

Ontmoeting
Verstegen accountants
en adviseurs B.V.
samen - leren - leven
d.d. 29/05/2026

meer dan **3.600**

mensen mogen bijstaan met hulp en ondersteuning

Impact in 2025

€23.882.000

totale inkomsten Stichting Ontmoeting

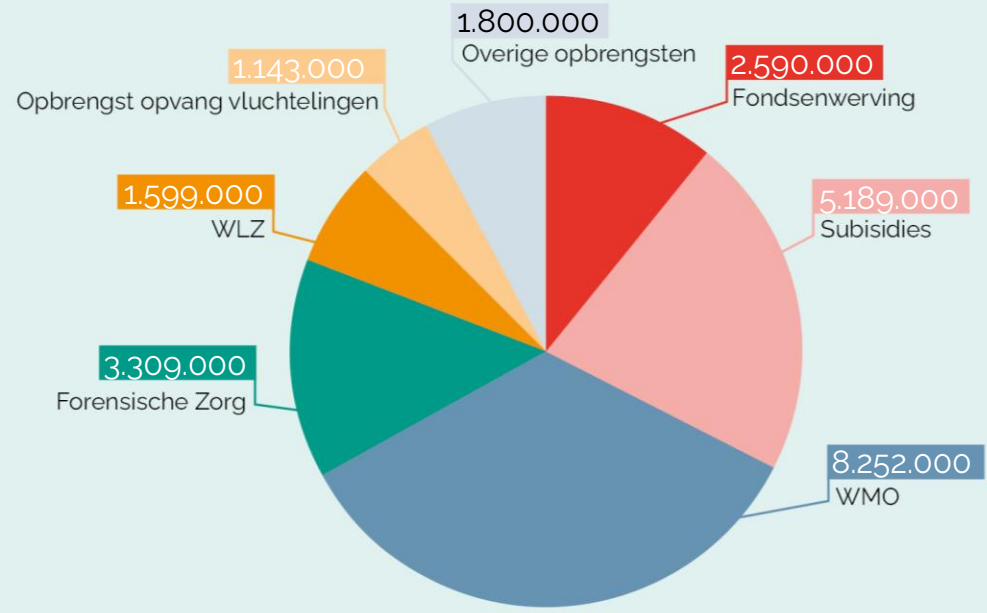
Uitgelichte acties van comités



- 41.500**
Van Lodenstein College
- 20.000**
Voorjaarsmarkt Polsbroek

4.000
Opening nieuwe pand STH Nijkerk

Cliënten beoordelen ons met een: 8,0



293
professionele medewerkers die zich inzetten



1055
medewerkers die als vrijwilliger hun tijd en talent inzetten.



VOORWAARMERKINGS-DOELEINDEN
Berestegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 29/05/2026



1238
UNIEKE bezoekers van onze inlooplocaties

961

Mensen volgden een traject bij Ontmoeting via **WMO** of **WLZ**



155 mensen met justitiële achtergrond volgden een **INTENSIEF TRAJECT**



600

gevluchte Oekraïners ontvingen opvang en vraaggestuurde hulp



1. Missie, visie en strategie 2025

Vanuit christelijke naastenliefde

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

1. Missie, visie en strategie 2025

Diensten Ontmoeting

Ontmoeting in het kort

1. **Missie, visie en strategie 2025**
2. Terugblik 2025
3. Profiel organisatie
4. Financiële verantwoording

Contact leggen

Werken aan vertrouwen



Veldwerk en bemoeizorg



Inloop

Zorg verlenen

Werken aan herstel



Housing First



Ambulante begeleiding



Wonen



Beschermd wonen



Forensische zorg



Oekraïne-opvang

Participatie

Werken aan zingeving



Ontmoeting-netwerken



Activering en dagbesteding



Pastoraat



Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

Ontmoeting in het kort

1. **Missie, visie en strategie 2025**
2. Terugblik 2025
3. Profiel organisatie
4. Financiële verantwoording

1. Missie, visie en strategie 2025

Locaties



Alkmaar



Apeldoorn



Ede



Epe



Goeree-Overflakkee



Haarlem



Harderwijk



Heerhugowaard



Rotterdam



Schiedam



Woerden



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

Ontmoeting in het kort

1. **Missie, visie en strategie 2025**
2. Terugblik 2025
3. Profiel organisatie
4. Financiële verantwoording

1. Missie, visie en strategie 2025

DOEN met **professie** kernwaarden ontmoeting



Duidelijk

- Grenzen kennen en aangeven
- Zeggen wat je denkt
- De situatie helder in kaart brengen
- Samen gaan voor het beste resultaat

Open

- Onbevangen luisteren en denken
- Verwoorden wat je ervaart of voelt
- Toegankelijk en aanspreekbaar
- Transparant
- Open staan voor feedback

Eerlijk

- Doen wat je zegt
- Waarheid spreken
- Fouten toegeven
- Kwetsbaar
- Eerlijk zijn over hoe de situatie ervoor staat

Nabij

- Christen zijn
- Erkennen en vergeven
- Gericht op de ander
- Actief empathisch luisteren
- Bereikbaar en toegankelijk intern en extern

Ontmoeting in het kort

1. **Missie, visie en strategie 2025**
2. Terugblik 2025
3. Profiel organisatie
4. Financiële verantwoording

1. Missie, visie en strategie 2025

Ambities Strategie 2025

In 2020 hebben we als Ontmoeting een strategie opgesteld tot en met 2025. Deze strategie is vertaald in de volgende ambities:



Iedere ambitie heeft een aantal speerpunten die invulling geven aan het bereiken van de ambitie. In het achterliggende jaar is er in het bijzonder aandacht geweest voor:

- Gezonde organisatie
- Groei bestaande werkgebieden
- Forensische zorg
- Aantrekkelijk werkgever

Speerpunten overzicht



- Uniforme dienstverlening
- Persoonsgebonden hulpverlening
- Verbinding tussen teams
- Pastoraat door kerken
- Samenwerking tussen cliënt, professional en vrijwilliger



- Gezonde organisatie
- Groei bestaande werkgebieden
- Forensische zorg
- Aantrekkelijke ketenpartner



- Duurzaam
- Technologie
- Aantrekkelijk werkgever

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026



2. Terugblik 2025

Ontwikkelingen, resultaten en uitdagingen 2025

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026



Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
2. **Terugblik 2025**
3. Profiel organisatie
4. Financiële verantwoording

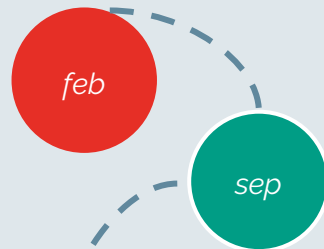
2. Terugblik 2025

2.1 2025 in het kort

Hoogtepunten met de teams

Het afgelopen hebben onze teams zich weer ingezet om mensen in nood te ondersteunen. De individuele verhalen van de cliënten bevatten veel hoogtepunten en motiveren iedere dag opnieuw. Hier een aantal hoogtepunten met de teams weergegeven.

Feestelijke opening
nieuwe locatie Schiedam



Jubileum 10 jaar
Thuis in Zuid Ede

Interne aankondiging
Ontmoeting360 tijdens de
Ontmoetingsdag

Belangrijke momenten in de organisatie

Nieuwe strategie Ontmoeting360

Een nieuwe strategie op basis van onze kracht opgesteld voor de komende jaren.

Positief financieel resultaat

In de achterliggende jaren is veel aandacht geweest voor het versterken van onze bedrijfsvoering. Dit heeft er onder meer voor gezorgd dat 2025 is afgesloten met een positief financieel resultaat..

Vastgoed vernieuwing

Goede en veilige plekken zijn essentieel om present te kunnen zijn in het leven van onze cliënten. In 2025 is veel aandacht gegaan naar het vernieuwen van locaties.

Sturing verlieslatende locaties

In 2025 is sterk gestuurd op de verlieslatende locaties. Dit heeft voor zichtbare resultaten gezorgd.

Samenwerking De Hoop

In 2024 is gestart met een onderzoek naar (verdergaande) samenwerking met De Hoop. Op basis van het onderzoek is besloten eigenstandig verder te gaan en Ontmoeting te versterken met een nieuwe strategie.

Aanbesteding gegund gekregen in 2025:

Aanbesteding Apeldoorn (WMO) | Subsidie Schiedam
(Inloop met dagopvang)

Aanbesteding Goeree Overflakkee (Begeleid WMO)
Aanbesteding VGZ en Zilveren Kruis (WLZ)

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
- 2. Terugblik 2025**
3. Profiel organisatie
4. Financiële verantwoording

2. Terugblik 2025

2.2 Strategie Ontmoeting360

Ontmoeting360 Strategie

In 2025 is een nieuwe strategie voor de komende jaren ontwikkeld. Deze strategie bestaat uit een integraal hulpverleningsconcept waarbij aandacht is voor begeleiding op alle leefgebieden versterkt door pastoraat, wijkgerichte locaties, onderdeel van (lokale) gemeenschap en sociaal ondernemen. De focus ligt op **ieder mens een eigen plek**.

Met deze nieuwe strategie versterken we wat we hebben en groeien we door naar een hulpverleningsconcept waarbij we een cliënt vanuit een lokale gemeenschap alles bieden wat hij of zij nodig heeft om een eigen plek in te (gaan) nemen in de samenleving.

Met veel energie is er in 2025 gewerkt aan het ontwikkelen van deze strategie en in 2026 zal deze strategie zijn verdere uitwerking hebben.



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN



Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026



Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
- 2. Terugblik 2025**
3. Profiel organisatie
4. Financiële verantwoording

2. Terugblik 2025

2.3 Teams in het land

Rotterdam Algemeen

In 2025 is binnen Rotterdam een duidelijke groei zichtbaar geweest in de verblijfszorg voor forensische cliënten. Deze ontwikkeling leidde tot een forse stijging van de forensische zorgomzet. De wijziging in de urgentieregels — waardoor vanaf 1 juni uitsluitend cliënten kunnen instromen vanuit de forensische keten of de nachtopvang — sluit nauw aan bij de kerntaak van de organisatie. Dit zorgt enerzijds voor motivatie en betrokkenheid binnen de teams, maar vraagt anderzijds om een intensieve aanpak, gezien de complexiteit en zwaarte van de doelgroep.

Van de dagbestedingsmogelijkheden in Rotterdam werd goed gebruik gemaakt. Er sloten veel nieuwe cliënten aan en er zijn diverse indicaties succesvol verkregen. De activiteiten, waaronder die in Delfshaven, bleven goed bezocht en speelden een belangrijke rol in het doorbreken van sociaal isolement.

Daarnaast bleef de samenwerking met de kringloopwinkel waardevol, zowel voor dagbesteding als voor praktische ontwikkelkansen voor cliënten.

Een andere belangrijke ontwikkeling was de toenemende inzet van vrijwilligers in de stad. Zij ondersteunden bij praktische werkzaamheden zoals het leggen van vloeren en het opknappen van kamers. Deze inzet zorgde voor merkbare ontlasting van woonbegeleiders en de onderhoudsafdeling. De mix van ervaren vrijwilligers en studenten bleek hierin een waardevolle aanvulling op de reguliere teams.

Rotterdam Bemoeizorg | Housing First

Bemoeizorg en Housing First hebben in 2025 toegewerkt naar een verdere splitsing in 2026. Met Housing First is samengewerkt met gemeente en corporaties met als mooi resultaat dat woningen direct op naam van cliënt staan in plaats van intermediaire verhuur.

Rotterdam Noord

Dit jaar werd team Centrum omgedoopt tot team Noord in lijn met de verhuizing naar de Bergsingel 249, een jaar eerder. Het team heeft een goed jaar gedraaid waarin veel cliënten zijn geholpen, in toenemende mate uit de omliggende nachtopvangen.

Rotterdam Dienstencentrum

In 2025 kenden de teams inloop en activering een financieel uitdagend jaar, mede door langdurig verzuim. Er is gewerkt aan een herstelplan om de financiële positie en teamstabiliteit te verbeteren. In 2026 wordt verdere uitvoering gegeven aan deze maatregelen, waaronder versterkte aansturing en het onderzoeken van aanvullende inkomsten.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026



Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
- 2. Terugblik 2025**
3. Profiel organisatie
4. Financiële verantwoording

2. Terugblik 2025

2.3 Teams in het land

Rotterdam Veldwerk

Het veldwerkteam ondersteunde in 2025 zowel stedelijke dak- en thuislozen als EU-arbeidsmigranten. De EU-opvang, gestart als pilot, is bestendig. Door toegenomen overlast op straat was ketensamenwerking cruciaal en werkte het team actief mee aan het Actieplan Buitenslapers. Er zijn daarnaast gesprekken gevoerd over uitbreiding met Tiny Houses.

Rotterdam Delfshaven

Het team in Delfshaven heeft een stabiel jaar achter de rug, met een laag ziekteverzuim en een groei in de tweede helft van het jaar van het aantal WMO-cliënten. Veel cliënten uit Rotterdam maken gebruik van de dagbestedingsmogelijkheden op locatie op maandag. In het team is voorzichtig ervaring opgedaan met het bieden van collectieve begeleiding, maar het is ingewikkeld om cliënten hieraan te laten deelnemen. Daarnaast maakte in 2025 de Haven gebruik van de locatie, voor een begeleiding en re-integratie van ex-prostituees in Rotterdam

Rotterdam Charlois

Het team Charlois is het afgelopen jaar wat gekrompen in aantal cliënten en collega's. In de wijk Charlois en de omliggende wijken is wel veel behoefte aan hulp, dus in het nieuwe jaar gaat het team uitbreiden. Er is in 2025 gestart met het bieden van ambulante begeleiding vanuit de Wlz.

Rotterdam Kralingen

In 2025 heeft het team in Kralingen stabiel gewerkt, met een goede samenwerking met de kringloop voor dagbesteding. In december vond een ingrijpend incident plaats met grote impact op het team, wat de kwetsbaarheid van het werk benadrukte. Desondanks bleef de uitvoering verder stabiel.

Rotterdam Oekraïneopvang

Binnen de Oekraïneopvang vond in 2025 een locatieovergang plaats: de opvang aan de Strevelsweg sloot, terwijl de nieuwe locatie aan de Wilgenborgh werd geopend en in gebruik genomen.

Rotterdam Hoek van Holland

In Hoek van Holland nam in 2025 het aantal deelnemers aan de dagbesteding verder toe. Door de inzet van vrijwilligers kon het aanbod worden uitgebreid en bleef de ondersteuning toegankelijk voor een groeiende groep bewoners.

Rotterdam IJsselmonde

Het team heeft een stabiel jaar achter de rug. Het aantal cliënten dat gebruik maakt van de begeleiding is gegroeid, maar de inkomsten per cliënt nemen af, waardoor de totale omzet netto gelijk is gebleven. In 2025 hebben in het team twee groepen gedraaid waarin collectieve begeleiding is geboden. De cliënten die deelnemen zijn daar erg positief over.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN
Verstegen accountants
en adviseurs B.V.
d.d. 29/05/2026



Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
- 2. Terugblik 2025**
3. Profiel organisatie
4. Financiële verantwoording

2. Terugblik 2025

2.3 Teams in het land

Zuid-Holland Goeree-Overflakkee

Op Goeree-Overflakkee nam het aantal ambulante uren in 2025 stevig toe en groeide het team mee in deze ontwikkeling. Tegelijkertijd werd duidelijk dat de huidige capaciteit haar grenzen nadert. Er werd gestart met de zoektocht naar een passend pand voor begeleid wonen, nadat hiervoor groen licht was gegeven door de gemeente. Daarnaast ging de flexibele vrouwenopvang van start, waarbij particuliere units worden ingezet om kwetsbare vrouwen tijdelijk te huisvesten en te begeleiden.

Zuid-Holland Schiedam

In 2025 is het team Schiedam gestart in samenwerking met de Inloophuizen Schiedam en een kerkelijk netwerk van vrijwilligers. De inloop voor dak- en thuislozen opende in januari. Ontmoeting draait hier vier dagdelen per week en voert veldwerk uit. De overige dagdelen heeft Inloophuizen Schiedam een activiteitenprogramma. Het jaar stond in het teken van het opbouwen van een netwerk en het bereiken van cliënten. De locatie is verbouwd met o.a. een badkamer om inloopwaardig te worden.

Veluwe Ede

Ede zag in 2025 een duidelijke groei in bezoekers bij de dagopvang; mensen weten de locatie steeds beter te vinden. De noodzaak van ondersteuning is hoog, met veel cliënten die kampen met verslaving en bestaansonzekerheid. De samenwerking met het Leger des Heils bleef sterk, onder andere in het gezamenlijk uitvoeren van straatwerk. In 2025 heeft Thuis in Zuid een bijzondere mijlpaal gevierd: het tienjarig bestaan!

Veluwe Oost-Veluwe

Het team Oost-Veluwe heeft in 2025 hard gewerkt aan het verbeteren van de declarabiliteit en het versterken van het teamproces, waarbij alle functionarissen betrokken waren. De ontmoetingsnetwerken groeiden door succesvolle koppelingen tussen cliënten en vrijwilligers, die voor veel cliënten van grote betekenis bleken in hun dagelijks herstel.

Veluwe Harderwijk

In Harderwijk is in 2025 gewerkt aan de voorbereiding van een verbouwing en het in gebruik nemen van een extra pand, waarin ook Ontmoeting360 een plek krijgt voor gemeenschap, activering en werktrajecten. Het ambulante werk breidde zich uit naar een bredere doelgroep, inclusief forensische zorg. Daarnaast werd in Zeewolde gestart met entreewerk om dakloosheid te voorkomen door vroegtijdige ondersteuning en het verbinden van hulpvragen aan passende voorzieningen. Ook is gewerkt aan de voorbereiding van de nieuwe locatie.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEN
Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 29/05/2026
18



Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
- 2. Terugblik 2025**
3. Profiel organisatie
4. Financiële verantwoording

2. Terugblik 2025

2.3 Teams in het land

Noord-Holland Heerhugowaard Beschermd Wonen

In 2025 heeft de 24-uurslocatie een stabiel jaar gedraaid qua zorgkwaliteit, met een opvallend laag ziekteverzuim naar het einde van het jaar toe. Daarnaast zijn veel voorbereidingen getroffen ten behoeve van het nieuwbouwtraject. Resultaat hiervan is dat alle benodigde stukken voor het nieuwbouwproject op de Industrieweg zijn goedgekeurd en getekend. De start bouw staat gepland in 2026.

Noord-Holland Noord-Kennemerland

In het achterliggende jaar is het moeilijke besluit van reorganisatie genomen. Het ambulante team Noord-Kennemerland staat aan het einde van 2025 aan de vooravond van reorganisatie waarvan de implementatie in het eerste kwartaal van 2026 zal plaatsvinden. Ontmoeting stopt met het bieden van Wmo-begeleiding vanwege ontoereikende tarieven en blijft ambulante WLZ en FZ begeleiding bieden.

Noord-Holland Haarlem

In Haarlem, als partner van Buurts, hadden we een stabiel jaar. De inlooplocatie in Boerhaavewijk is verbouwd tot een koffiehuis, waarvoor een sociaal ondernemer is geworven die start in 2026. In Haarlem zijn er verschillende kansen ontstaan, vanuit de samenwerking met Buurts. In 2026 proberen we die kansen uit te werken en te verzilveren.

Utrecht Woerden

In Woerden hebben we de ontmoetingsnetwerken laten groeien tot meer dan 130, uitgevoerd met meer vrijwilligers. De tuin bij de thuishaven wordt een buurttuin, gesponsord en uitgevoerd door lokale ondernemers en ondernemers uit de achterban van Ontmoeting. De verbouwing is grotendeels afgerond en opening vindt plaats in 2026. Ook is een kleinschalige maatschappelijke opvangvoorziening in ontwikkeling in samenwerking met de kerkelijke diaconie in Zegveld.





2. Terugblik 2025

2.3 Teams in het land

Forensische Zorg Algemeen

In 2025 heeft de forensische zorg een aanzienlijke groei doorgemaakt, met name in Rotterdam maar ook organisatiebreed binnen de verschillende FZ-gebieden. Deze uitbreiding vroeg om verdere professionalisering, waarbij sterk is ingezet op het ontwikkelen van forensische scherppte binnen de teams.

Via leerlijnen en gerichte scholing is gewerkt aan het versterken van deskundigheid, zodat cliënten de juiste forensische zorg en begeleiding ontvangen in hun traject naar herstel en stabiliteit. Dit blijft een doorlopende ontwikkeling en wordt ook in 2026 verder vormgegeven.

Forensische Zorg Epe

In 2025 is in Epe gewerkt aan de verkenning en voorbereiding van een verbouwing van de locatie. Het team kende een zeer goede bedbezetting, wat resulteerde in een positief financieel jaar. De begeleiding was van grote betekenis voor cliënten, mede doordat alle benodigde functionarissen aanwezig waren voor zorgcoördinatie en gedragskundige ondersteuning. Verder heeft team Epe een ervaringsdeskundige in opleiding. Daarnaast werd actief samengewerkt met De Hoop, waaruit onder meer een herstelgroep is ontstaan. De interne en externe samenwerking verloopt in goede harmonie.

Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
- 2. Terugblik 2025**
3. Profiel organisatie
4. Financiële verantwoording





Ontmoeting in het kort

- 1. Missie, visie en strategie 2025
- 2. Terugblik 2025**
- 3. Profiel organisatie
- 4. Financiële verantwoording

2. Terugblik 2025

2.4 Ondersteunende teams

Ondersteuningshuis Financiën, Administratie en Control

In 2025 is hard gewerkt aan tijdige en juiste rapportages, verantwoordingen richting opdrachtgevers en ondersteuning van business control, onder meer bij de doorrekening van nieuwe projecten. In het tweede kwartaal zijn de eerste stappen gezet richting de invoering van een rolling forecast, waarmee beter vooruitgekeken kan worden. Naast deze ontwikkelingen bleef de reguliere administratie op orde en werden maandrapportages en het proces rond de jaarcijfers nauwkeurig uitgevoerd.

Ondersteuningshuis ICT

ICT werkte in 2025 aan de laatste optimalisaties van Pluriform Zorg en bereidde de implementatie van het Sociaal Intranet verder voor. Daarnaast richtte een werkgroep zich op het verkennen van mogelijkheden voor de inzet van AI, waaronder het inzetten van Copilot. Ook werd gewerkt aan de verdere implementatie en ondersteuning van het roosterpakket.

Ondersteuningshuis Managementsecretariaat

Het managementsecretariaat was in 2025 nauw betrokken bij het vitaliteitsproces en het inkoopproces, en werkte tegelijkertijd aan het optimaliseren van de eigen werkprocessen. Daarnaast is gestart met de voorbereidingen voor de toekomstige inrichting van de Frontoffice, waarin een meer centrale en efficiënte ondersteuning wordt beoogd.

Ondersteuningshuis Human Resource Management

In 2025 heeft HRM stevig ingezet op het vernieuwen en verbeteren van de interne processen. De implementatie van de nieuwe arbodienst is praktisch afgerond en sluit aan bij de vernieuwde visie op verzuim. Daarnaast is het roosterpakket in gebruik genomen, waardoor meer inzicht is ontstaan in de inzet en besteding van uren. Ook is gewerkt aan het actualiseren en invoeren van het vrijwilligersbeleid en is nagedacht over de verdere positionering van vrijwilligers binnen de organisatie.

HRM heeft in 2025 gewerkt aan de naleving van de wet DBA. Eind 2024 heeft het MT een kader vastgesteld om het risico op schijnzelfstandigheid te verkleinen. Dit kader is eind 2025 geactualiseerd en wordt in 2026 verder geïmplementeerd in systemen en werkwijzen. Inzet van zzp'ers wordt door teams en MT kritisch bekeken en vindt alleen plaats op basis van tijdelijke (project)opdrachten. Als gevolg hiervan is het aantal zzp'ers in 2025 afgenomen en wordt verdere daling verwacht in 2026.

Ondersteuningshuis Human Resource Development

Binnen HRD is in 2025 gewerkt aan de doorontwikkeling van de Ontmoeting Academie. Hierop zijn de eerste plannen gemaakt en er is gestart met de selectie van de leermanagementssystemen.

VOOR WAARMERKINGSDOELEINDEN

 Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026



Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
- 2. Terugblik 2025**
3. Profiel organisatie
4. Financiële verantwoording

2. Terugblik 2025

2.4 Ondersteunende teams

Ondersteuningshuis Strategie, kwaliteit en beleid

In 2025 is binnen SKB gewerkt aan de positionering van projecten rond ervaringsdeskundigheid, collectieve begeleiding in de WLZ en ambulante ondersteuning. Er is gekeken naar de juiste organisatorische inbedding van deze projecten, in afstemming met zowel managers als inhoudelijke experts, zodat de ondersteuning helder belegd is en goed aansluit bij de praktijk. Daarnaast is een belangrijke bijdrage geleverd in de ondersteuning van de ontwikkeling van de nieuwe strategie voor Ontmoeting.

Vormingshuis Marketing en Fondsenwerving

De afdeling Marketing & Fondsenwerving werkte in 2025 aan de formulering van een nieuwe strategie in tekst en beeld. Daarnaast is gewerkt aan campagnes die hebben geleid tot sterke financiële resultaten. Online marketing werd verder ingevoerd en de afdeling speelde een actieve rol in het opzetten van communities. De integratie van marketing, communicatie en fondsenwerving onder gezamenlijke regie werd verder doorgevoerd, waardoor er meer samenhang ontstond in aanpak en uitvoering.

Vormingshuis Pastoraat

Binnen Pastoraat is in 2025 een coördinator gestart met als taak het werven en ondersteunen van pastorale vrijwilligers. Daarnaast werd verder gewerkt aan de vormgeving van pastoraat in het werkgebied Heerhugowaard. Daarmee is een belangrijke stap gezet in het versterken van de pastorale aanwezigheid en ondersteuning binnen de organisatie.



VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026



Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
- 2. Terugblik 2025**
3. Profiel organisatie
4. Financiële verantwoording

2. Terugblik 2025

2.5, Vastgoed



Team Vastgoed

Ook in 2025 waren er diverse vastgoedontwikkelingen in voorbereiding en uitvoering. Een greep hieruit:

- De verbouwing van de locatie in Harderwijk is voorbereid en gestart in januari;
- Er is gewerkt aan de businesscase voor de doorontwikkeling van locatie Epe;
- In Rotterdam loopt de zoektocht naar een nieuwe locatie voor het Dienstencentrum;
- In Putten vond een verkenning plaats rond een mogelijke kanslocatie.

Daarnaast zijn de meerjarenonderhoudsplannen verder uitgewerkt en is het onderhoudsproces verder aangescherpt. Hiermee is meer inzicht gecreëerd in vastgoedprocessen en financiële resultaten.

Stichting Ontmoeting Vastgoed

In 2025 heeft Stichting Ontmoeting Vastgoed geen nieuwe panden aangekocht, maar enkel uitvoering gegeven aan de eerder vastgestelde plannen. Daarnaast heeft ze zich georiënteerd op mogelijke aankopen of verbouwingen.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

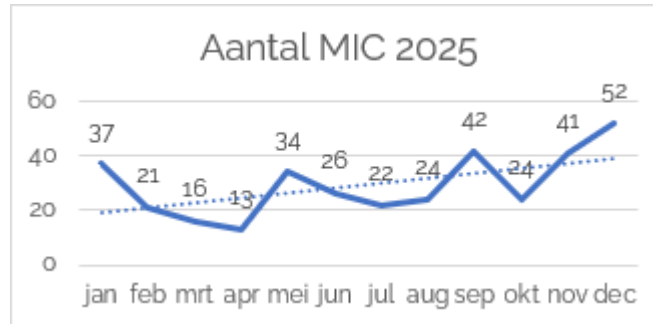


2. Terugblik 2025

2.6 Kwaliteit

Meldingen incident cliënt Overzicht 2025

In 2025 zijn totaal 352 meldingen gedaan. Onderstaande geeft het aantal meldingen weer van incidenten en calamiteiten..



Het percentage meldingen betreft 10% van het totaal aantal geregistreerde unieke cliënten en is een daling van 2% ten opzichte van het totaal aantal meldingen over 2024. Overall blijven agressiemeldingen de boventoon voeren (50%). Het aantal agressiemeldingen met een fysiek component is in het afgelopen jaar sterk gestegen. Hier zal in 2026 meer aandacht voor zijn. Grootste positieve daling met 10% is het aantal meldingen rondom de medicatie-uitgifte (4%)

De MIC-meldingen maken onderdeel uit van de kwartaalrapportage kwaliteit en worden standaard besproken op de teamvergaderingen zodat dit onderwerp blijvend onder de aandacht is van medewerkers. Tijdens de resultaatgesprekken wordt waar nodig door de manager ingezoomd op de effectiviteit van de genomen verbetermaatregelen en de waar te nemen trends.

Meldingen toezichthouder

In 2025 hebben we 6 meldingen gedaan bij de toezichthouders. Deze meldingen hebben we door middel van een intern PRISMA-onderzoek afgehandeld. N.a.v. de onderzoeken zijn diverse verbetermaatregelen geformuleerd en geïmplementeerd binnen de organisatie om hiervan te leren en dergelijke situaties in de toekomst te kunnen voorkomen. Er zijn 2 meldingen gedaan van incidenten bij de toezichthouder Rotterdam en het incidentenloket. In beide gevallen zijn de incidenten afgehandeld zonder dat er een onderzoek gevraagd werd door de toezichthouder.

Klachtenafhandeling Cliëntenombudsman

In totaal zijn er in 2025 13 klachten binnengekomen. 2 klachten zijn weer ingetrokken. 6 klachten zijn informeel afgehandeld door de betrokken manager en/of teamleider. 1 klacht is nog in behandeling in 2026. 1 klacht is informeel afgehandeld door de cliëntenombudsman waardoor de betreffende cliënt de officiële klachtenprocedure niet meer heeft gestart. 1 klacht is ongegrond verklaard. 1 klacht is deels gegrond verklaard. Het advies van de cliëntenombudsman richting de organisatie is hierbij overgenomen. Bij 1 klacht is geen oordeel uitgesproken, wel is het advies van de cliëntenombudsman overgenomen. Tot slot is de cliëntenombudsman 3 keer in rol van vertrouwenspersoon geraadpleegd.

Klachtenafhandeling Klachtencommissie

Stichting Ontmoeting is aangesloten bij de externe klachtencommissie van het Centraal Bureau Klachtenmanagement in de Zorg (CBKZ). In 2025 zijn er geen klachten voorgelegd aan de externe klachtencommissie.

VOOR WAARMERKINGS-DOELENDE

d.d. 29/05/2026

Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
- 2. Terugblik 2025**
3. Profiel organisatie
4. Financiële verantwoording

3. Profiel van de organisatie

Dienend leiderschap, eigenaarschap, verantwoording

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 21/05/2026

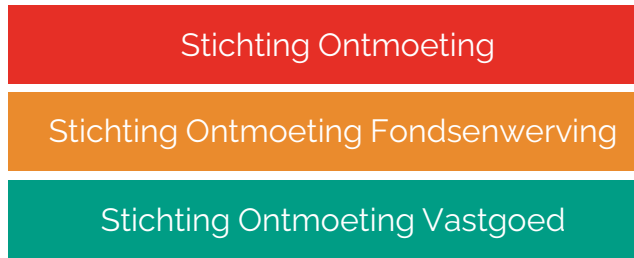


3. Profiel van de organisatie

3.1 Structuur

Juridische structuur Ontmoeting

Ontmoeting bestaat uit de volgende juridische rechtspersonen:



Organogram toelichting

In sommige teams zitten zowel betaalde als onbetaalde krachten.

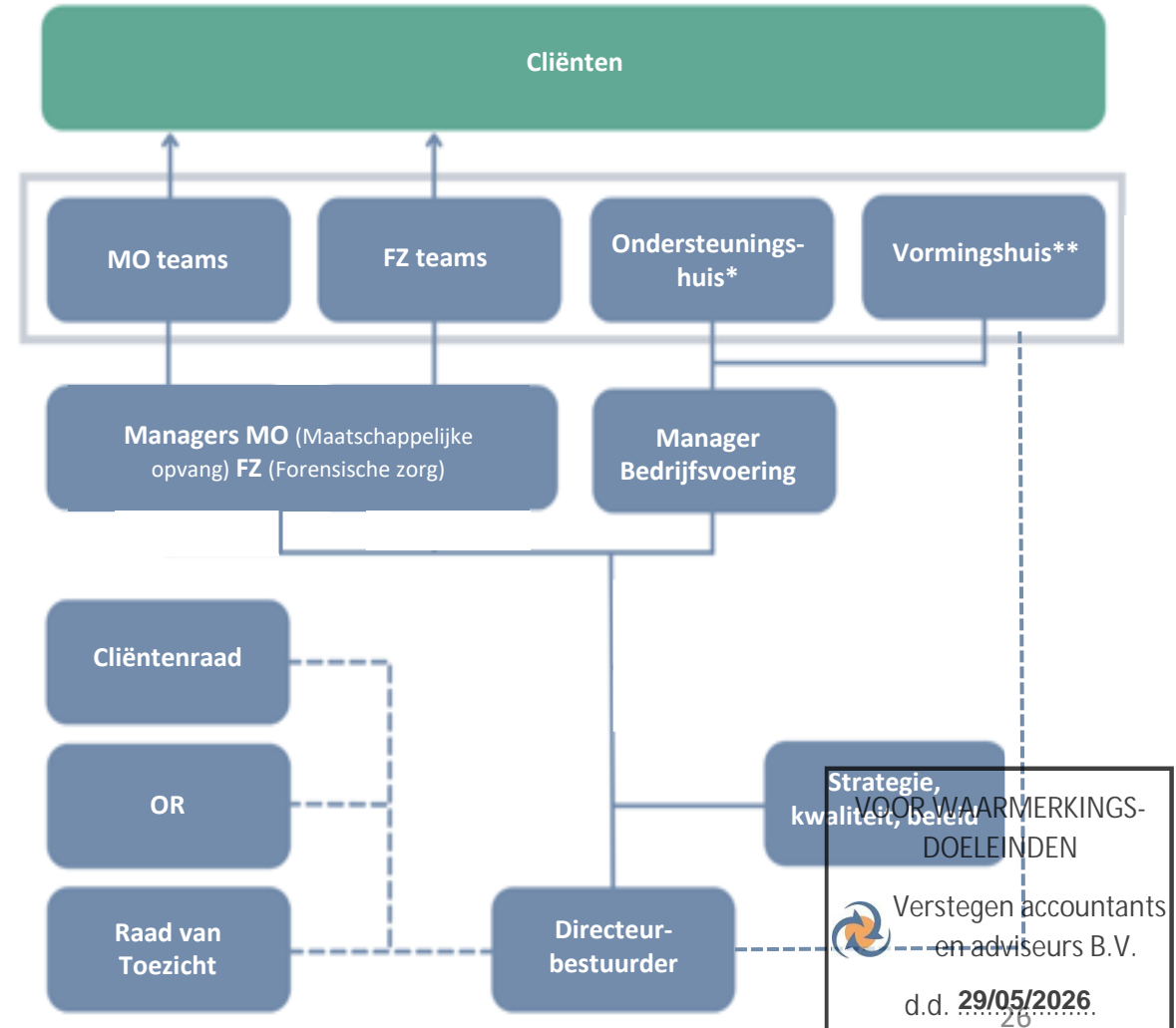
Het **Ondersteuningshuis** bestaat uit de afdelingen:

- ICT
- HRM & HRD
- Finance & Control
- Secretariaat
- Vastgoed

Het **Vormingshuis** bestaat uit de afdelingen:

- Marketing & Fondsenwerving
- Pastoraat
- Voorlichting, straatwandeling & evenementen

Organogram organisatie





Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
2. Terugblik 2025
- 3. Profiel organisatie**
4. Financiële verantwoording

3. Profiel van de organisatie

3.2. Leiderschap

Leiderschap en verantwoording

Bij Ontmoeting geloven we in **dienend leiderschap**. Om leiding te geven volgens norm van de Bijbel, confronterend vanuit liefde, gericht op het welzijn van de ander.

We werken bij Ontmoeting met zelf organiserende teams. Onze visie is om **eigenaarschap** te geven aan medewerkers en teams met als doel:

- Nog meer cliëntgericht handelen
- Kwaliteit van zorg blijven leveren en zo nodig verhogen
- Ruimte geven om gaven en talenten van onze medewerkers verder te ontwikkelen

We nemen **verantwoording** voor hetgeen we doen. Dat doen we door de volgende punten:

- Intern dragen we zorg voor goede verantwoording van gegevens
- We verschaffen inzicht aan subsidieverstrekkers
- We verantwoorden onze activiteiten richting onze achterban
- We besteden aandacht aan:
 - Inzage in de financiële gegevens en besteding middelen
 - Informatie om de verbinding met de doelgroep te versterken
 - Bevorderen van geestelijke betrokkenheid bij werk van Ontmoeting
 - Bewustwording over de leefwereld van onze doelgroep
 - Stimulans om zich daadwerkelijk in te zetten voor kwetsbare medemens

Leiderschap Directeur-bestuurder

Gerard Stoop

- Voorzitter thuisfrontcommissie zendingsechtpaar MAF
- Toezichthouder scholengemeenschap Driestar Wartburg
- Toezichthouder IZB

In de periode van maart tot en met december heeft Bart Visser (eigenaar B. Visser Consultancy B.V.) de rol van directeur-bestuurder waargenomen als interim bestuurder. Dit vanwege het langdurig uitvallen door ziekte van Gerard Stoop.

Leiderschap Management

Het MT bestaat, naast de directeur-bestuurder, uit de volgende functies:

- manager Maatschappelijk Opvang regio Rotterdam (2x)
- manager Maatschappelijk Opvang regio Noord-Holland
- manager Maatschappelijk Opvang regio Veluwe en Forensische Zorg
- manager Bedrijfsvoering
- het MT wordt ondersteund door de bestuurssecretaris

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
2. Terugblik 2025
- 3. Profiel organisatie**
4. Financiële verantwoording

3. Profiel van de organisatie

3.3. Personeel

Personeel Overzicht

Op 31 december 2025 waren er 288 medewerkers (waarvan 207 vrouw en 81 man) in dienst, in totaal 198,50 FTE. Daarnaast waren er 15 stagiaires op 31 december 2025. In de loop van het jaar namen we afscheid van 53 collega's en 16 stagiaires. We verwelkomden 52 medewerkers en 21 stagiaires. In 2025 hebben we 35 stagiaires begeleid in een periode van hun studie en waren er 32 medewerkers in opleiding. Tot slot zijn er gedurende 2025 27 interimmers ingezet.

Personeel Ziekteverzuim

Het gemiddelde ziekteverzuimpercentage over 2025 was bij Ontmoeting 6,15%. Het voorlopig gemiddelde sector Sociaal Werk ligt tussen de 7,1% en 7,3%. Daarmee komen we over het jaar genomen ruim onder het landelijk gemiddelde. Het percentage van 6,15% is op te delen in:

- Kort verzuim 0,78% (0-7 dagen)
- Middellang verzuim 0,55% (8-42 dagen)
- Lang verzuim 4,82% (43+ dagen)

Het jaar 2025 is gestart met een relatief hoger verzuimpercentage in kwartaal 1 (7,22% in januari, 8,03% in februari en 7,27% in maart. Vervolgens is het percentage gedaald en schommelde het tussen de 6,96% en 4,57%.

**Alle genoemde percentages zijn exclusief zwangerschap gerelateerd verzuim.*

Het ziekteverzuim is gedaald ten opzichte van vorig jaar, wat bevestigt dat de ingezette aanpak effectief is. Door structurele verbeteringen in verzuimbegeleiding is meer grip ontstaan op verzuim. Daarnaast zorgen verbeterde monitoring en periodieke analyses voor tijdige bijsturing. Deze ontwikkelingen leiden tot een structurele daling van het verzuim en een duurzamere inzetbaarheid van medewerkers.

Personeel Vrijwilligers

Op 31 december 2025 waren er totaal 1055 vrijwilligers.

In de loop van 2025 namen we afscheid van:

- 99 vrijwilligers

En we verwelkomden:

- 109 nieuwe vrijwilligers



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN

Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026



Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
2. Terugblik 2025
- 3. Profiel organisatie**
4. Financiële verantwoording

3. Profiel van de organisatie

3.4 Medezeggenschap



Medezeggenschap Cliëntenraad

De medezeggenschap van cliënten is onder meer ingericht door de Cliëntenraad. Onder onafhankelijk voorzitter Martin de Goffau heeft de raad ook in 2025 het belang van de cliënten gediend. De Cliëntenraad bestaat naast de voorzitter uit vier cliënt-leden verdeeld over verschillende locaties van Stichting Ontmoeting.

Terugblik 2025 vanuit de Cliëntenraad:

De Cliëntenraad legt contacten met cliënten veelal door het bezoeken van locaties. In 2025 zijn locaties bezocht in Rotterdam, Ede, Epe, Heerhugowaard en Harderwijk. Gedurende het jaar kwamen via het bestuur of het management verschillende verzoeken om mee te denken in toekomstige ontwikkelingen die cliënten raken. Ook zijn er formele positieve adviezen afgegeven voor de nieuwbouw in Heerhugowaard en de ver/nieuwbouw in Epe. De opening van de nieuwe inlooplocatie in Ede werd bijgewoond. Hier blijkt dat een concentratie van bezoekers niet altijd tot tevredenheid leidt van omwonenden. Goed overleg met de gemeente moet tot een oplossing leiden.

In Rotterdam vindt regelmatig overleg plaats met beleidsambtenaren van de gemeente. Verschillende onderwerpen worden gezamenlijk met andere cliëntenraden besproken, zoals het centraal opvangen van dak- en thuislozen, de inzet van ervaringsdeskundigen en de opvang van cliënten met een huisdier. Dit overleg is constructief en brengt nieuwe ideeën voort die ook in andere plaatsen toegepast kunnen worden.

In 2025 is vier keer overlegd met het bestuur. Door verloop en persoonlijke omstandigheden was de samenstelling wisselend. De cliëntenraad heeft positief geadviseerd t.a.v. de verkenning van een samenwerking met Stichting De Hoop. De verkenning is in 2025 om begrijpelijke redenen beëindigd. Ook heeft in dit jaar de Cliëntenraad een sessie op 'de hei' gehad waarin op een ontspannen manier lopende zaken werden besproken en de onderlinge band werd versterkt.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELINDEN
Verstegen accountants
en adviseurs B.V.
d.d. 29/05/2026



Ontmoeting in het kort

- 1. Missie, visie en strategie 2025
- 2. Terugblik 2025
- 3. Profiel organisatie**
- 4. Financiële verantwoording

3. Profiel van de organisatie

3.4 Medezeggenschap

Medezeggenschap Ondernemingsraad

De OR had de opgaven voor 2025 vastgelegd in een Jaarplan met de volgende speerpunten:

- Vitaliteit: (pro)actief aanhaken bij thema's binnen de organisatie die raken aan Vitaliteit.
- Strategie & Financiën: lezen van en de directeur-bestuurder inhoudelijk bevragen op de begroting en de meerjarige strategie van de organisatie, de kaderbrief inhoudelijk toetsen aan de strategie en de daadwerkelijke uitvoering ervan.

De OR-leden hebben zich verdeeld in twee werkgroepen om actief aan de slag te zijn met genoemde speerpunten.

In 2025 heeft de OR tien keer vergaderd met de directeur-bestuurder. Naast de vaste onderdelen zoals jaarplan, begroting, jaarrekening en een jaarverslag heeft de OR meegedacht in de volgende ontwikkelingen:

- Verkenning samenwerking met Stichting De Hoop
- Collectieve begeleiding als nieuw product
- Aanpassing vrijwilligersbeleid
- Visie inloopvoorzieningen
- Nieuwe preventiemedewerker (instemmingsaanvraag, september)
- Doorontwikkeling strategie Ontmoeting
- Doorontwikkeling locatie Epe (adviesaanvraag, december)


Op 8 mei was er een gezamenlijke bijeenkomst met de Ondernemingsraad van Stichting De Hoop. In de kwartaalvergadering van 4 december hebben we, volgens art. 24 van de WOR, met de bestuurder en twee leden van de Raad van Toezicht gereflecteerd op alle ontwikkelingen in 2025 en de bijdrage van de OR en de RvT daarin. Ook keken we vooruit naar de te verwachte ontwikkelingen en te nemen besluiten in 2026.

Terugblik 2025 vanuit de OR:

Er waren weer veel ontwikkelingen in het jaar 2025. Zo kregen we door de uitval van de directeur-bestuurder onverwacht een interim bestuurder aan tafel, was in het eerste half jaar de verkenning tot samenwerking met De Hoop vaak onderwerp van gesprek en vroeg de nieuwe strategie Ontmoeting360 in het najaar ook de nodige aandacht. Als OR volgden we gezamenlijk twee trainingen, één over OR en organisatieverandering en één over de OR als één team.

Als OR dachten we na over het hoe en waarom van onze communicatie met de achterban (alle medewerkers van Ontmoeting) vorm te geven. De contacten met collega's in het land zijn van groot belang om naamsbekendheid te verwerven, maar ook om te peilen hoe de vlag erbij hangt in de teams, zeker ook daar waar (werk)druk en (financiële) zorgen ervaren worden.

De OR kijkt terug op een leerzaam jaar met een goede onderlinge samenwerking en goede afstemningsmomenten met de directeur-bestuurder.

 Verstegen accountants
en adviseurs B.V.
d.d. 29/05/2026



3. Profiel van de organisatie

3.5 Raad van Toezicht

Raad van Toezicht Overzicht

Onderstaande tabel geeft inzicht in de leden van de Raad van Toezicht (per 31-12-2025)

Naam, geboortjaar en functie in bestuur	Eerste benoeming, termijn benoeming loopt tot en met	Functie en nevenfuncties
M.J. Kater (1962) , voorzitter, lid remuneratiecommissie, contactpersoon voor ondernemingsraad	2018-2025	Hoogleraar praktische theologie, rector Theologische Universiteit Apeldoorn • Lid Raad van Toezicht Stichting GGZ Eleos (bezoldigd)
G.J. Heijboer (1966) , lid financiële auditcommissie contactpersoon voor ondernemingsraad	2018-2025	Trusted advisor • Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Cedrah • Bestuurslid Stichting Geschillencommissies Bijzonder Onderwijs • Lid deputaatschap Emerituskas Gereformeerde Gemeenten • Penningmeester Coöperatieve Flatexploitatievereniging • "Vijverzicht" U.A. te Gouda • Lid RvT FPO Rijnmond • Voorzitter bestuur Schuldhulpmaatje afdeling Zuidplas
W. van Genderen (1967) , lid commissie Kwaliteit, veiligheid en identiteit, lid remuneratiecommissie	2024-2027	Bestuurder Stichting Protestants Christelijk Zorgcentrum 't Slot • Bestuurslid Alzheimer Nederland, 's Hertogenbosch-Bommelerwaard
J. Lagerwerf (1962) lid financiële auditcommissie	2025-2028	Senior Partner Fiscalist Lansigt Accountants en belastingadviseurs • Lid RvT Stichting Sonneburgh te Rotterdam (tot 1 november 2025) • Lid RvT Stichting Facet te Ridderkerk • Lid kerkenraad Hervormde Wijkgemeente Hillegondakerk te Rotterdam
A. van Willigen (1980) lid commissie kwaliteit, veiligheid en identiteit	2025-2028	Financieel directeur Stichting Woord en Daad • Adviseur projectcommissie noodhulpfonds Generale Diaconale Commissie Hersteld Hervormde Kerk • Bestuurslid Stichting Financiering Huisvesting Hersteld Hervormde Kerk • Administrateur diaconie Hersteld Hervormde Gemeente Poederrijn Loevestein

VOORWAARDEMERKINGS-DOELEINDEN

 Versteegen accountants en adviseurs B.V.
 d.d. 29/05/2026

Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
2. Terugblik 2025
- 3. Profiel organisatie**
4. Financiële verantwoording



Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
2. Terugblik 2025
- 3. Profiel organisatie**
4. Financiële verantwoording

3. Profiel van de organisatie

3.5 Raad van Toezicht

Raad van Toezicht Terugblik 2025

Ontmoeting is een identiteitsgebonden organisatie die werkzaam is in een complex maatschappelijk speelveld, waarin toenemende problematiek onder cliënten samenkomt met financiële randvoorwaarden die vaak onder druk staan door niet-kostendekkende overheidsfinanciering. Dit vraagt veel veerkracht en professionaliteit van de organisatie, haar bestuur, de medewerkers en de vele vrijwilligers die zich dagelijks inzetten voor kwetsbare mensen aan de randen van de samenleving. De Raad van Toezicht is dankbaar voor deze brede betrokkenheid en de blijvende steun vanuit de achterban.

In 2025 heeft de Raad van Toezicht intensief toezicht gehouden op de koers en continuïteit van Ontmoeting. Daarbij stonden kwartaalrapportages, financiële beheersing, kwaliteit, veiligheid en identiteit centraal, evenals strategische vraagstukken rond vastgoedontwikkeling en de verdere doorontwikkeling van de organisatie. Door werkbezoeken, gesprekken met cliënten en medewerkers en bijdragen vanuit het werkveld bleef de Raad van Toezicht nauw verbonden met de dagelijkse praktijk van Ontmoeting.

Het jaar werd mede gekenmerkt door de uitval van de directeur-bestuurder wegens ziekte. De Raad van Toezicht heeft in overleg met het managementteam tijdig een interim-bestuurder aangesteld, waardoor de bestuurlijke continuïteit zorgvuldig is gewaarborgd. De Raad spreekt zijn waardering uit voor de wijze waarop deze tijdelijke aansturing is ingevuld en voor de open en constructieve samenwerking die is gerealiseerd..

Ook de verkenning van een bestuurlijke samenwerking met De Hoop heeft in 2025 veel aandacht gevraagd. Na zorgvuldige afweging, vanuit missie, identiteit en strategisch perspectief, is besloten dit intensieve traject te beëindigen. Deze keuze onderstreept het belang dat de Raad van Toezicht hecht aan heldere koersvastheid en toekomstbestendige besluitvorming.

Ontmoeting heeft in 2025 laten zien een organisatie te zijn met grote veerkracht, die zich ondanks uitdagingen verder heeft geprofessionaliseerd en met vertrouwen vooruitkijkt, onder meer door de introductie van Ontmoeting 360 als nieuwe missionaire en strategische richting. Als christelijke organisatie spreekt de Raad van Toezicht zijn dank uit aan God voor Zijn bewarende en zegenende hand over het werk van Ontmoeting en ziet zij met vertrouwen uit naar de verdere uitwerking van deze koers in de komende jaren.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026



Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
2. Terugblik 2025
- 3. Profiel organisatie**
4. Financiële verantwoording

3. Profiel van de organisatie

3.6 Governance Code, 3.7 Duurzaamheid

Governance Code Toepassing

Goed bestuur en toezicht zijn belangrijke voorwaarden voor goede zorg. Met de Governance code Zorg volgen zorgorganisaties zeven principes die breed gedragen zijn in de hele sector. De vertaling van deze principes zijn te vinden in de volgende hoofdstukken van het bestuursverslag en in het volledige visiedocument op onze website:

1. Goede zorg - (1 Missie, Visie en Strategie 2025)
2. Waarden en normen - (1 Missie, Visie en Strategie 2025)
3. Invloed belanghebbenden - (2.4 Medezeggenschap)
4. Inrichting governance - (2.2 Intern toezicht)
5. Goed bestuur - (2.2 Intern toezicht)
6. Verantwoord toezicht - (2.5 Raad van Toezicht)
7. Continue ontwikkeling - (2.8 Monitoren en verbeteren)

Ontmoeting onderschrijft de Governance code Zorg. In de statuten en reglementen van Ontmoeting zijn de bevoegdheden en verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur en Raad van Toezicht vastgelegd.

De toezichthouders zijn zich bewust van het belang van continue ontwikkeling. Zij rapporteren gevolgde cursussen, congressen of andere ontwikkelingsgerichte activiteiten tijdens de vergaderingen. Zo stimuleren zij elkaar om te blijven leren. De brancheorganisatie NVTZ vraagt lid-organisaties om door toezichthouders gevolgde trainingen op hun site bij te houden.

Duurzaamheid Ambities

Op het gebied van duurzaamheid werkt Ontmoeting aan 8 ambities. De voornaamste duurzaamheidsimpact van Ontmoeting ligt in ons vastgoed en vervoer. Ontmoeting streeft in de verwerving van nieuwe panden naar energielabel A en naar energielabel B in bestaande gebouwen en huurpanden. Op het gebied van vervoer werken we in stedelijke omgevingen waar mogelijk met elektrische fietsen voor onze ambulante begeleiding. Tevens vormt het thema duurzaamheid in alle nieuwe inkoop van goederen en diensten, vastgoed en projecten een van de afwegingskaders.



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN



Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026



Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
2. Terugblik 2025
- 3. Profiel organisatie**
4. Financiële verantwoording

3. Profiel van de organisatie

3.8 Integriteit

Integriteit Ontmoeting

Ontmoeting acht het van belang dat medewerkers vanuit innerlijke waarden en normen inhoud geven aan het werken binnen de stichting. Bij het werven en selecteren van nieuwe medewerkers maken we gebruik van functiebeschrijvingen waarin een vertaling van integriteit en integer handelen is verwerkt. Al tijdens de sollicitatieprocedure worden toekomstige medewerkers bevraagd op hun identiteit en drijfveren. Door middel van de gedragscode wil Ontmoeting vorm en inhoud geven aan de visie en missie. Deze gedragscode wordt door iedere medewerker bij aanvang van dienstverband getekend.

In de gedragscode gaat het niet alleen om het voorkomen en bestrijden van ongewenst gedrag, maar ook om het bespreekbaar maken van integriteitstekwesties. Tevens is er een kader voor familierelaties waaraan iedere kandidaat wordt getoetst om belangenverstremgeling te voorkomen. Daarnaast wordt bij het aannemen van nieuwe medewerkers standaard gevraagd om het overleggen van diploma's, worden referenties gecheckt en moet een actuele VOG kunnen worden overlegd.

Ontmoeting vindt het voorkomen van grensoverschrijdend gedrag een prioriteit. Om die reden wordt gewerkt met een werkinstructie en protocol rondom grensoverschrijdend gedrag. Daarnaast is het een thema dat periodiek op de agenda van het MT en de teams staat.

Voor het signaleren van misstanden beschikt Ontmoeting over een tweetal vertrouwenspersonen en een klokkenluidersregeling. De vertrouwenspersonen bieden een luisterend oor en kunnen advies geven over het ondernemen van bepaalde acties.

Zowel de contactgegevens van de vertrouwenspersonen als de regeling staan gepubliceerd op de website. Naast de klokkenluidersregeling heeft Ontmoeting een aparte klachtenregeling voor respectievelijk cliënten, donateurs en medewerkers.

Dankbaar zijn wij om te kunnen vermelden dat ook in 2025 geen gebruik is gemaakt van de klokkenluidersregeling.



VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN



Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026.



Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
2. Terugblik 2025
- 3. Profiel organisatie**
4. Financiële verantwoording

3. Profiel van de organisatie

3.9 Monitoren en verbeteren, 3.10 Samenwerkingsrelaties

Monitoren en verbeteren Wijze

Stichting Ontmoeting Fondsenwerving is een Erkend Goed Doel en mag de CBF Erkenning voeren. Jaarlijks wordt getoetst of nog aan de normen wordt voldaan. De tussentijdse toetsing vindt plaats door het opsturen van een aantal verplichte documenten, zoals het jaarverslag en een onderbouwing van de directie-beloning, die door het CBF worden beoordeeld. De uitkomst was dat Ontmoeting voldoet aan de normen voor een Erkend Goed Doel.

Om de professionele hulp voortdurend te kunnen verbeteren en de kwaliteit te kunnen borgen, kiest Ontmoeting voor de Harmonisatie Kwaliteitsbeoordeling in de Zorgsector. Ontmoeting heeft een HKZ kwaliteitscertificering Welzijn & Maatschappelijke Dienstverlening voor het onderdeel Maatschappelijke opvang en vrouwenopvang. De halfjaarlijkse controle van de financiële en zorgadministratie door de accountant levert ieder controlemoment weer verbeterpunten op.

Tevens vinden interne audits plaats om de dienstverlening voortdurend te verbeteren. Door middel van een Plan-Do-Check-Act cyclus in het proces monitoren & verbeteren. Met ieder team wordt er een jaarplan gemaakt en worden er iedere twee maanden resultaatgesprekken gevoerd. Bij het doorspreken van het teamplan en de bijbehorende processen komen er zaken aan het licht die beter kunnen. Deze worden vervolgens weer opgenomen in het dynamische teamplan als aandachtspunt. Op deze manier kunnen we successen vieren en onze kwaliteit blijven verbeteren. Vanuit het proces Leren & Ontwikkelen worden ontwikkelgesprekken gevoerd die zowel op individuele basis als in teamverband jaarlijks gevoerd worden.

Samenwerkingsrelaties Landelijk en lokaal

Op lokaal niveau gaan we veel samenwerkingsrelaties aan van sociaal domein tot behandelaars en alle partijen die een bijdrage kunnen leveren aan her herstel van onze cliënten.

Wij zijn aangesloten bij de brancheorganisatie Valente. Verder werken we op landelijk niveau samen met de volgende collega-organisaties: Profila Zorg, Gevangenzorg NL, De Hoop, Leger des Heils, Tot Heil Des Volks, Timon, Reclassering NL, Verslavingsreclassering, Exodus, Eleos en Woord & Daad. Daarnaast hebben we goed contact met de partijen ChristenUnie en SGP.

De cliënten die deelnemen aan het woon-werktraject in Epe (forensische zorg) worden meestal doorverwezen vanuit de diverse Penitentiaire Inrichtingen in de regio. De overige cliënten worden meestal doorverwezen vanuit de betrokken gemeenten.

Om het profiel van Ontmoeting te versterken wordt, op basis van een stakeholdersanalyse, gewerkt met een strategisch marketing- en ketenplan. Aan de hand hiervan wordt continu gewerkt aan het zijn van een aantrekkelijke ketenpartner.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN



Verstegen accountants en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

4. Financiële verantwoording

Gerealiseerde groei en huidige situatie

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2023



Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
2. Terugblik 2025
3. Profiel organisatie
- 4. Financiële verantwoording**

4. Financiële verantwoording

4.1 Toelichting op jaarcijfers

Toelichting op jaarcijfers 2025

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld conform de richtlijnen jaarverslaggeving Zorg. Dat betekent dat er geen sprake is van een geconsolideerde staat van baten en lasten, maar van een geconsolideerde winst- en verliesrekening. De geconsolideerde winst- en verliesrekening zoals hieronder weergegeven laat de verschillen zien ten opzichte van het jaar 2024 die hierna worden toegelicht.

Uit deze cijfers blijkt dat de gerealiseerde bedrijfsopbrengsten met ruim 8,5% zijn gestegen. Naast indexatie van de tarieven is de groei met name gerealiseerd in de financieringsstromen forensische zorg en subsidies en in mindere mate binnen de Wlz. Deze groei hangt deels samen met de daling van de WMO zorg. De forensische zorg groeide vooral door toename van het aantal verblijfscliënten, tegelijk daalde de opbrengsten WMO met name door een afname van verblijfscliënten. De bezetting op de verblijfslocaties was in 2025 zeer stabiel. Daarnaast is er in de ambulante zorg gestuurd op uitbreiding Wlz ten koste van WMO. De overige opbrengsten name fors toe. De belangrijkste oorzaken zijn:

- uitbreiding van activiteiten in Rotterdam en Ede zorgde voor een forse groei van de subsidie inkomsten met € 1.300.000
- de inkomsten uit Fondsenwerving groeien met ruim € 200.000, met name door hogere inkomsten vanuit kerken en bedrijven

Hiertegenover staat dat de bedrijfslasten slechts toenamen met 4%. Dit werd vooral veroorzaakt door:

- Loonstijging van 3,5% per 1-10-2025
- Hogere uitgaven voor voeding en cliëntkosten vanwege stijging aantal verblijfscliënten
- Forse toename reservering vakantiedagen

Hiertegenover staat opnieuw een afname van inzet externen en diensten van derden voor de verblijfslocaties.

2.1.2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	2025	2024
	€	€
BEDRIJFSOPBRENGSTEN		
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		
Wet langdurige zorg	1.599.427	1.410.501
WVS- en/of Wlz-subsidies	36.113	39.845
Forensische zorg	3.309.081	2.162.532
Baten uit zorgverlening in onderaanneming	383.160	541.830
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	16.978	17.534
	5.344.759	4.172.242
Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten		
	8.251.983	8.848.931
Netto omzet	13.596.742	13.021.173
Overige bedrijfsopbrengsten	10.285.066	8.984.917
Som der bedrijfsopbrengsten	23.881.808	22.006.090
BEDRIJFSLASTEN		
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	837.882	1.087.010
Lonen en salarissen	11.955.484	11.019.609
Sociale lasten	2.106.556	1.935.200
Pensioenlasten	1.094.832	980.952
Afschrijvingen materiële vaste activa	278.450	260.079
Overige bedrijfskosten	6.527.300	6.633.635
Som der bedrijfslasten	22.800.503	21.916.485
BEDRIJFSRESULTAAT	1.081.305	89.605
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	20.352	24.238
Rentelasten en soortgelijke kosten	-89.558	-91.665
RESULTAAT	1.012.099	22.178
RESULTAATBESTEMMING		
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		
Projectenreserve		
Bestemmingsreserve	1.019.496	295.790
Bestemmingsfonds	-273.622	-273.622
	1.012.099	22.178

**VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN**

Verstege accountants 2025 2024
en adviseurs B.V. € 0

d.d. **29/05/2026**

1.012.099
22.178



Ontmoeting in het kort

- 1. Missie, visie en strategie 2025
- 2. Terugblik 2025
- 3. Profiel organisatie
- 4. Financiële verantwoording**

4. Financiële verantwoording

4.1 Toelichting op jaarcijfers

De rentelasten daalden licht vanwege aflossing van leningen. Het begroot resultaat voor 2025 bedroeg € 98.000 en het gerealiseerde resultaat bedroeg € 1.012.000. Het verschil van € 914.000 is met name veroorzaakt door:

- Latere cao-verhoging dan begroot, maar wel het hele jaar tarief indexatie
- Effectieve sturing op productiviteit vanwege beter inzicht door ontwikkeling Power BI
- Hogere opbrengsten Fondsenwerving
- Lagere kosten Ondersteuningshuis
- Minder kosten voor onderhoud en energie vastgoed
- Hogere inzet PNIL in de ondersteuning

Wat betreft de verantwoording van Stichting Ontmoeting Fondsenwerving luiden de drie voornaamste verhoudingsgetallen als volgt:

	2025 gereal.	2025 begroot	2024
Kosten werving baten als percentage van som der geworven baten	32,6%	38,1%	31,9%
Kosten beheer en administratie als percentage van totale lasten	14,7%	17,4%	14,9%
Bestedingen doelstelling als percentage van totale lasten	48,2%	40,3%	50,4%

De kosten van beheer en administratie zijn gebaseerd op reële tijdsbesteding van medewerkers binnen het ondersteuningshuis ten behoeve van de activiteiten van Fondsenwerving. In 2025 zijn deze kosten ondanks de cao-verhoging licht gedaald. De besteding aan de doelstelling is licht afgenomen ten opzichte van 2024, maar wel hoger dan begroot. Naast de bestedingen aan de vooraf geformuleerde projecten is er een bijdrage geleverd aan het tekort op de vastgoedexploitatie. Het beschikbaar stellen van betaalbare woonruimte voor cliënten is steeds lastiger, maar wel belangrijk om te blijven bieden. Daarnaast is een bijdrage geleverd aan locaties met een heel fors ziekteverzuim.





Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
2. Terugblik 2025
3. Profiel organisatie
- 4. Financiële verantwoording**

4. Financiële verantwoording

4.2 Analyse balanspositie, 4.3 Financieel beleid

Analyse balanspositie per 31 december 2025

Eigen vermogen

De balans per 31 december 2025 laat een toename van het eigen vermogen zien tot € 4.161.000. Dit is een toename met € 1.012.000 (zijnde het positieve resultaat over 2025) ten opzichte van het eigen vermogen eind 2024.

Naast reserves heeft de stichting ook bestemmingsfondsen. De specificatie van het daarin aanwezige bedrag van -/- € 438.000 is als volgt:

Bestemmingsfonds subsidie Ede	€ 53.000 (te besteden vanuit 2025)
Reserve aanvaardbare kosten	-/- € 491.000 (i.v.m. activiteiten Wlz)
Totaal	-/- € 438.000

	1-1-2025	Resultaat-verdeling	31-12-2025
Continuïteitsreserve	3.580	1.019	4.599
Bestemmingsfondsen	-431	-7	-438
	<u>3.149</u>	<u>1.012</u>	<u>4.161</u>

Financieel beleid Vermogensvorming

Het beleid van de stichting is gericht op het versterken van het eigen vermogen; de groei van de organisatie vraagt om een vermogenspositie die als buffer kan fungeren voor tegenvallers. Daarom wordt bij het opstellen van de begroting uitgegaan van het kunnen opvangen van de onderkende risico's binnen het exploitatieoverschot van de begroting van het boekjaar. Het totale eigen vermogen als percentage van het balanstotaal bedraagt per 31 december 2025 37,2% (eind 2024 was dit nog 31,4%). Het hogere resultaat over 2025 zorgt voor een hogere solvabiliteit ultimo 2025.

De geactualiseerde risicoanalyse is de basis voor hoogte van het gewenste weerstandsvermogen en daarmee van de continuïteitsreserve.

De geactualiseerde risicoanalyse kwam uit op een bedrag van € 3.663.000; de continuïteitsreserve bedraagt per 31 december 2025 € 4.599.000 en bedraagt dus € 936.000 meer dan benodigd. Hiertegenover staat wel een negatieve reserve aanvaardbare kosten van € 438.000. Per saldo laat het totale weerstandsvermogen een overschot zien van € 498.000. De begroting van 2026 laat een overschot zien van € 350.000. Daarnaast is er een veel betere sturing op de bedrijfsvoering. Door het verwachte resultaat 2026 en de sturingsresultaten zal het weerstandsvermogen op korte termijn nog verder worden versterkt.

VOOR WAARMERKINGS-DOELEINDEN



Verstegen accountants en adviseurs B.V.
d.d. 29/05/2026 39



Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
2. Terugblik 2025
3. Profiel organisatie
- 4. Financiële verantwoording**

4. Financiële verantwoording

4.3 Financieel beleid, 4.4 Toelichting begroting

Financieel beleid Liquiditeit

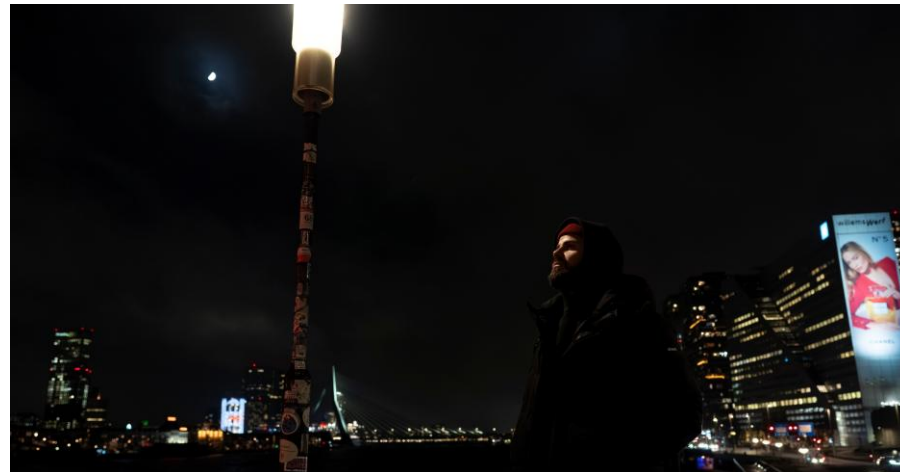
De liquiditeitspositie per balansdatum is verbeterd ten opzichte van 31 december 2024. De verhouding tussen vlottende activa en kortlopende schulden ligt op circa 143% terwijl dat het jaar daarvoor nog 121% was. Hiermee voldoen we nog niet aan de interne norm van 150%, maar er is wel een goede vooruitgang gerealiseerd. De verbeterde liquiditeitspositie in 2025 kwam door het hoge resultaat en een terughoudend beleid op investeringen. Voor 2026 en 2027 is op basis van de meerjarenraming een toename van de liquiditeitspositie verwacht. Vanuit de visie op vermogensvorming is ook een visie op de minimale liquiditeitsbuffer geformuleerd. Dit betekent dat een banksaldo van tenminste € 2.200.000 wordt aangehouden. Dit is heel 2025 gerealiseerd. Op basis van de groei van Ontmoeting moet de minimale liquiditeitsbuffer vanaf 2026 € 3.000.000 bedragen.

Toelichting op de begroting 2026

Voor 2026 verwachten wij een totale som aan opbrengsten van bijna € 25,5 miljoen. Het kostenniveau ligt nagenoeg op hetzelfde niveau. Er is een overschot begroot van € 350.000.

De begroting 2026 geeft op de volgende manier invulling aan de beleidsuitspraken zoals weergegeven in paragraaf 1.2.1:

- vermogensvorming: er is een positief resultaat begroot van € 350.000 – het eigen vermogen bedraagt 39% van het balanstotaal;
- liquiditeit: de investeringen zullen maximaal gelijk zijn aan de afschrijvingen; de liquiditeitsratio ligt rond 1,4 per 31 december 2026.
- het percentage kosten werving baten, beheer en administratie komt naar verwachting uit op 30,5% van de totale lasten.



VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026



4. Financiële verantwoording

4.5 Meerjarenbegroting

Meerjarenbegroting

De meerjarenbegroting voor de jaren 2026 tot en met 2030 luidt als volgt:

Meerjarenbegroting 2026-2030					
	Begroting 2026	Begroting 2027	Begroting 2028	Begroting 2029	Begroting 2030
	€	€	€	€	€
Opbrengsten					
Fondsenwerving	2.600.000	2.665.000	2.731.625	2.799.916	2.869.914
Subsidies	5.173.087	5.302.415	5.434.975	5.570.849	5.710.121
WMO-opbrengsten	9.541.279	9.779.811	10.024.306	10.274.914	10.531.787
WLZ-opbrengsten	2.134.555	2.187.919	3.342.617	3.426.183	3.511.837
Forensische zorg	3.201.268	3.281.299	3.363.332	3.447.415	3.533.601
Verhuuropbrengsten	815.922	836.320	857.228	878.659	900.625
Overige opbrengsten	2.014.279	1.449.636	870.877	892.649	914.965
	25.480.391	25.502.400	26.624.960	27.290.584	27.972.849
Totaal opbrengsten					
Kosten					
Personeelskosten	18.264.028	18.290.129	19.086.882	19.564.054	20.053.156
Materiële kosten	6.771.202	6.724.982	6.890.606	7.052.672	7.218.788
	25.035.230	25.015.111	25.977.489	26.616.726	27.271.944
Totaal kosten					
Bedrijfsresultaat	445.161	487.290	647.472	673.859	700.905
Financiële baten en lasten	-93.700	-102.467	-112.951	-108.434	-109.918
Resultaat	351.461	384.822	534.521	565.425	599.987

VOOR WAARMERKINGS-DOELLEN
 700.905
 Verspreid door accountants en adviseurs B.V.
 599.987
 d.d. 29/05/2026



Ontmoeting in het kort

1. Missie, visie en strategie 2025
2. Terugblik 2025
3. Profiel organisatie
- 4. Financiële verantwoording**

4. Financiële verantwoording

4.5 Meerjarenbegroting, 4.6 Risicobeheersing

Meerjarenbegroting

Het financiële beleid op langere termijn gaat uit van:

- Op basis van de gemiddelde groei van de afgelopen jaren is bij de opbrengsten Fondsenwerving rekening gehouden met een jaarlijkse groei van 2,5%;
- Voor subsidies en WMO-opbrengsten is gerekend met een tarief indexatie van 2,5% per jaar;
- Voor Wlz-opbrengsten is gecalculeerd met een groei van 2,5%;
- De tarieven van verblijfszorg worden jaarlijks met 2,5% geïndexeerd;
- De overige (zorg)opbrengsten worden jaarlijks met 2,5% geïndexeerd;
- Voor 2027 is uitgegaan van een halvering van de opbrengsten uit de opvang van vluchtelingen en in 2028 is deze opbrengstenstroom buiten beschouwing gelaten;
- De huuropbrengsten (grootste onderdeel van de eigen bijdragen) zijn met 2% per jaar geïndexeerd;
- De personeelskosten worden jaarlijks met 2,5% geïndexeerd;
- De jaarlijkse indexatie op de materiële kosten bedraagt 2,5%;
- Het resultaat op de vrijwilligersexploitatie blijft gelijk aan de begroting van 2025;
- De bestedingen vanuit fondswervingsgelden is constant verondersteld op basis van de begroting van 2026;
- De besluitvorming van de nieuwe locatie Heerhugowaard BW is in deze meerjarenbegroting verwerkt.

Er zijn een aantal vastgoedinvesteringen de komende jaren zullen plaatsvinden. De hoogte en het momentum van deze investering zijn van invloed op de uiteindelijke meerjarenbegroting.

Risicobeheersing

In 2025 is de risicoanalyse per kwartaal geactualiseerd. In deze risicoanalyse is onderscheid gemaakt tussen algemene bedrijfsrisico's, specifieke risico's en jaar-specifieke risico's. Daarnaast worden de uitkomsten van deze risicoanalyse getoetst aan het weerstandvermogen van de stichting. In aanloop naar de begroting van 2026 is de analyse nogmaals geactualiseerd. Voor 2026 worden de volgende belangrijke risico's onderkend:

- Tarieven staan onder druk
- Einde contractering opvang Oekraïners
- Exploitatie van vastgoed

Ontmoeting acht deze risico's aanvaardbaar, maar wel met inzet van aantal maatregelen, zoals proactief in gesprek blijven met alle financiers, koers houden op het ingezette vastgoedbeleid om het vastgoed exploitabel te krijgen en ook betaalbaar te houden voor de doelgroep en het verkennen van opties met de gemeente Rotterdam over de begeleiding en opvang van vluchtelingen.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

Ontmoeting

samen - leren - leven

Bestuursverslag 2025

Bedankt voor uw betrokkenheid!

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**.

1.b VERSLAG VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**.

Jaarverslag 2025 Raad van Toezicht Stichting Ontmoeting

1. Inleiding

De raad van toezicht van Ontmoeting heeft als doel met zijn functioneren bij te dragen aan het verwezenlijken van de maatschappelijke doelstelling van Ontmoeting, zoals vastgelegd in de statuten en nader uitgewerkt in de missie, visie en strategie.

De raad van toezicht bewaakt dat Ontmoeting blijft handelen vanuit zijn kern – missie en visie – en zich inzet voor mensen die de verbinding met zichzelf en hun omgeving zijn verloren (kwetsbare mensen). Daarbij ziet de raad erop toe dat toekomstbestendige keuzes worden gemaakt om deze ondersteuning zo goed mogelijk vorm te geven. De cliënt staat hierbij centraal, terwijl de belangen van zowel interne als externe stakeholders zorgvuldig worden meegewogen. Tevens handelt de raad van toezicht in lijn met de missie en de daarin opgenomen kernwaarden, zoals beschreven in het Strategisch beleidsplan 2020-2025.

Bij de invulling van zijn toezichthoudende rol streeft de raad van toezicht ernaar een evenwicht te vinden tussen zakelijke en menselijke aspecten, tussen meetbare resultaten en waarneembare effecten, en tussen de systeemwereld en de leefwereld.

De raad van toezicht heeft op hoofdlijnen vier taken:

1. Toezicht houden op de besturing van de organisatie;
2. Optreden als sparringpartner – oftewel een kritische meedenker – door de bestuurder (raad van bestuur/RvB) te prikkelen, kritisch te bevragen en te adviseren over complexe vraagstukken en dilemma's waarmee hij wordt geconfronteerd, of die door de raad van toezicht worden aangedragen. Daarbij wordt ook rekening gehouden met relevante externe ontwikkelingen die van invloed kunnen zijn;
3. Goed werkgeverschap;
4. Ambassadeursfunctie;

De toezichtvisie is ingebed in een aantal externe en interne kaders, te weten:

- De Governance Code (resp. 2017, 2022);
- De statuten van Stichting Ontmoeting;
- Het reglement Raad van toezicht Ontmoeting waarbij inbegrepen:
 - De reglementen van de remuneratiecommissie, de financiële auditcommissie en de commissie kwaliteit, veiligheid en identiteit;
 - Profielschets raad van toezicht;
 - Informatieprotocol raad van bestuur – raad van toezicht.
- Het reglement raad van bestuur waarbij inbegrepen:
 - Regeling vergoeding onkosten raad van bestuur.

Identiteit

De raad van toezicht heeft een statutaire verantwoordelijkheid om toe te zien op de wijze waarop de RvB in zijn beleid invulling geeft aan de identiteit van Ontmoeting. De raad van toezicht realiseert zich hierbij dat kwesties rond identiteit en geloof telkens afgewogen dienen te worden in het licht van relevante maatschappelijke ontwikkelingen en is daarbij sparring partner voor de RvB.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026.

Het is van belang dat de raad van toezicht zich de spanning realiseert die er bestaat tussen de "wereld van de cliënten" en de "wereld van de achterban". Ontmoeting is er voor iedereen die de verbinding met zichzelf en de ander kwijtgeraakt is. De raad van toezicht houdt toezicht op het geheel van de Stichting Ontmoeting. Daaronder vallen ook de Stichting Ontmoeting Fondswerving en de Stichting Ontmoeting Vastgoed.

We zijn alle betrokkenen bij de Stichting Ontmoeting, de professionele krachten én de vele vrijwilligers, dankbaar voor het vele werk dat verzet is.

Als identiteitsgebonden, christelijke organisatie spreken we in dit jaarverslag onze dank uit aan onze God voor Zijn bewarende en zegenende Hand ook in 2025.

Namens de raad van toezicht,
Wilma van Genderen - de Jong (vz.)

2. Samenstelling van de raad van toezicht

Naam, geboortjaar en functie in bestuur	Eerste benoeming, termijn benoeming loopt tot en met	Functie en nevenfuncties
M.J. Kater (1962) , voorzitter, lid remuneratiecommissie, contactpersoon voor ondernemingsraad	2018-2025	Hoogleraar praktische theologie, rector Theologische Universiteit Apeldoorn • Lid Raad van Toezicht Stichting GGZ Eleos (bezoldigd)
G.J. Heijboer (1966) , lid financiële auditcommissie contactpersoon voor ondernemingsraad	2018-2025	Trusted advisor • Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Cedrah • Bestuurslid Stichting Geschillencommissies Bijzonder Onderwijs • Lid deputaatschap Emerituskas Gereformeerde Gemeenten • Penningmeester Coöperatieve Flatexploitatievereniging "Vijverzicht" U.A. te Gouda • Lid RvT FPO Rijnmond • Voorzitter bestuur Schuldhulpmaatje afdeling Zuidplas
W. van Genderen (1967) lid commissie kwaliteit, veiligheid en identiteit, lid remuneratiecommissie	2024-2027	Bestuurder Stichting Protestants Christelijk Zorgcentrum 't Slot • Bestuurslid Alzheimer Nederland, 's Hertogenbosch-Bommelerwaard
J. Lagerwerf (1962) lid financiële auditcommissie	2025-2028	Senior Partner Fiscalist Lansigt Accountants en belastingadviseurs • Lid RvT Stichting Sonneburgh te Rotterdam (tot 1 november 2025) • Lid RvT Stichting Facet te Ridderkerk • Lid kerkenraad Hervormde Wijkgemeente Hillegondakerk te Rotterdam
A. van Willigen (1980) lid commissie kwaliteit, veiligheid en identiteit	2025-2028	Financieel directeur Stichting Woord en Daad • Adviseur projectcommissie noodhulpfonds Generale Diaconale Commissie Hersteld Hervormde Kerk • Bestuurslid Stichting Financiering Huisvesting Hersteld Hervormde Kerk • Administrateur diaconie Hersteld Hervormde Gemeente Poederoijen- Loevestein

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

3. Vergaderingen raad van toezicht

Vergaderingen 2025 Raad van Toezicht Stichting Ontmoeting, Stichting Ontmoeting Fondsenwerving en Stichting Ontmoeting Vastgoed

De raad van toezicht kwam bijeen op de volgende data met het oog op de volgens het jaarplan daartoe vastgestelde behandeling van onderwerpen (naast actuele, onvoorziene ontwikkelingen die om bezinning vragen):

- | | |
|-----------------|---|
| di 28 januari | Vanuit het werkveld - Berend Gunnink (Heerhugowaard)
Besluit t.a.v. nieuwe locatie BW in Heerhugowaard
Presentatie ontwikkelingen 2024-2025
Besluitenlijst t/m 2024
Jaaragenda 2025 |
| ma 31 maart | Managementletter
Voorlopige cijfers 2024
Jaarverslag 2024 RvT
Vaststellen Reglement CKVI
Voortgang samenwerkingstraject Ontmoeting - De Hoop |
| do 22 mei | Kwartaalrapportage Q1
Voortgang samenwerkingstraject Ontmoeting - De Hoop |
| ma 7 juli | Bezoek bestuurders Stichting De Hoop
Voortgang samenwerkingstraject Ontmoeting - De Hoop
Goedkeuring jaarrekening 2024
Goedkeuring bestuursverslag 2024
Ontwikkelingen strategie 2025-2030
Vaststellen WNT-klassenindeling en vaststelling beloning RvT 2025 |
| ma 22 september | Kwartaalrapportage Q2
Kaderbrief
Ontwikkelingen strategie 2025-2030
Vacatures RvT per 1 januari 2026 |
| ma 3 november | Terugblik Ontmoetingsdag – presentatie Ontmoeting 360 concept
Zelfevaluatie RvT |
| ma 15 december | Kwartaalrapportage Q3
Begroting 2026
Bespreking doorontwikkeling Epe / Connection Hub Rotterdam |

De **commissie Kwaliteit, Veiligheid en Identiteit (CKVI)** vergaderde afzonderlijk op 19 maart, 21 mei, 15 september en 3 december. In deze vergaderingen – waarvan het verslag passeert op de voltallige RvT-vergadering daarna gehouden – kwamen de volgende onderwerpen aan de orde: bestuursverslag 2024, kwartaalrapportages kwaliteit, klachten, externe en interne audits, scholing, bevoegd- en bekwaamheid, veiligheid medewerkers en cliënten, identiteitsissues, cliënttevredenheid en medewerkerstevredenheid, DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

Arbo/vitaliteit, ziekteverzuim & verloop, organisatiebeoordeling, benchmarking, wet- en regelgeving, strategie en projecten.

De **financiële auditcommissie (FAC)** vergaderde afzonderlijk op 13 en 23 januari, 3 maart, 19 mei, 30 juni, 10 september en 11 december. Van deze vergaderingen wordt verslag gedaan aan de voltallige RvT. In 2025 werden de volgende agendapunten behandeld: Voorlopige cijfers 2024, managementletter accountant en bijbehorende actiepuntenlijst, jaarrekening en bestuursverslag 2024, kwartaalrapportages 2025, kaderbrief 2026, begroting 2026, analyse betekenis nieuwe huurwet, vastgoedstrategie, inrichting afdeling ICT, besluitvorming nieuwe locatie in Heerhugowaard, doorontwikkeling locatie Epe, uitbreiding locatie Harderwijk, Connection Hub Rotterdam, totale financierbaarheid vastgoedprojecten.

De **remuneratiecommissie** presenteerde op de RvT-vergadering van 7 juli 2025 een voorstel voor de beloning van de leden van de RvT. Dit werd aangenomen. Vanwege het ziekteverlof van de directeur-bestuurder vanaf februari 2025 is er geen jaarlijks ontwikkelgesprek met hem gevoerd. Ook zijn er geen nieuwe afspraken gemaakt over zijn beloning.

4. Besluiten raad van toezicht

Besluiten RvT Stichting Ontmoeting 2025
De RvT stelt de besluitenlijst 2024 Stichting Ontmoeting vast.
De RvT stelt het jaarverslag 2024 van de RvT vast.
De RvT stelt het reglement CKVI vast.
De RvT benoemt Bart Visser als waarnemend directeur-bestuurder met ingang van 3 maart 2025 op basis van de overeenkomst van opdracht. Dit geldt voor alle drie de stichtingen.
De Raad van Toezicht keurt de jaarrekening 2024 van Stichting Ontmoeting goed.
De Raad van Toezicht stelt de bezoldiging 2025 van de RvT-leden vast zoals in de memo van 7 juli 2025 is voorgesteld.
De RvT ziet onvoldoende winst in de beoogde bestuurlijke fusie tussen Ontmoeting en De Hoop en besluit te stoppen met het intensieve verkenningsproces (zie verdere toelichting hieronder).
Investerings vanuit de organisatie boven de € 100.000 die buiten de begroting vallen, zullen ter goedkeuring worden voorgelegd aan de RvT. Investerings onder € 100.000 die buiten de begroting vallen, worden opgenomen in de rapportage aan de FAC en zullen ter mededeling bij de RvT langskomen.
De RvT benoemt G.W. Kok en A. Versluis tot nieuwe RvT-leden per 1 januari 2026.
De RvT keurt de begroting 2026 van Stichting Ontmoeting goed.
De verdeling van de portefeuilles binnen de RvT voor 2026 wordt als volgt door de RvT besloten: Voorzitter: Wilma van Genderen – de Jong FAC: Gert Willem Kok en Sjaak Lagerwerf CKVI: Arnold van Willigen en Arie Versluis

Toelichting besluit 'Bestuurlijke fusie De Hoop'

Na een periode van uitgebreide verkenning omtrent een bestuurlijke fusie tussen De Hoop en Ontmoeting heeft de RvT het besluit genomen te stoppen met het verkenningsproces. Na raadpleging van interne gremia en op basis van een verslag van de bestuurder is de RvT van



mening dat er onvoldoende aangetoond kan worden dat de fusie een meerwaarde oplevert voor Ontmoeting. De RvT beseft dat er veel energie is gestoken in de verkenning en dankt een ieder voor zijn inzet in deze.

<p>Besluiten Stichting Ontmoeting Fondsenwerving 2025</p> <p>De besluitenlijst 2024 wordt vastgesteld.</p> <p>De Raad van Toezicht keurt de jaarrekening 2024 van Stichting Ontmoeting Fondsenwerving goed.</p> <p>De RvT keurt de begroting 2026 van Stichting Ontmoeting Fondsenwerving goed.</p>

<p>Besluiten Stichting Ontmoeting Vastgoed 2025</p> <p>Ervan uitgaande dat de definitieve huurovereenkomst goedgekeurd kan worden, keurt de RvT de door de directeur-bestuurder genomen besluiten, zoals vermeld op pagina 4 en 5 van de Business case Heerhugowaard, goed, te weten:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. kennis te nemen van de businesscase met bijbehorende bijlagen 2. akkoord te gaan met de exploitatiebegroting 3. een overeenkomst aan te gaan met projectontwikkelaar Belle Vue Wonen voor 42 woningen, algemene ruimten en dagbestedingsruimten aan de Industriestraat in Heerhugowaard voor de duur van 20 jaar en drie maanden na het moment van oplevering 4. akkoord te gaan met de te verwachten eigen bijdragen 5. akkoord te gaan met het uitwerken van de leenovereenkomst met Belle Vue Wonen 6. de periode tussen besluitvorming en start van het project te benutten andere financieringsopties te verkennen en huidige varianten te optimaliseren <p>De besluitenlijst van Stichting Ontmoeting Vastgoed 2024 wordt vastgesteld.</p> <p>De Raad van Toezicht keurt de jaarrekening 2024 van Stichting Ontmoeting Vastgoed goed.</p> <p>De RvT keurt de begroting 2026 van Stichting Ontmoeting Vastgoed goed.</p> <p>De RvT keurt het goed dat de organisatie de onderhandelingen over de Boompjes start en het HKD-onderzoek en andere benodigde aanvragen in gang zet. Afsproken wordt om eerst verder onderzoek te doen en businesscases uit te werken voordat definitieve besluiten worden genomen.</p>

5. Samenwerking met de raad van bestuur

In 2025 is de bestuurder van Ontmoeting uitgevallen door ziekte, waardoor hij niet in staat was zijn functie als bestuurder uit te oefenen. Er werd om die reden door de raad van toezicht in overleg met het MT een interim-bestuurder aangesteld. De interim-bestuurder voorzorg de raad van toezicht van de benodigde informatie om te kunnen komen tot een verantwoorde afweging bij bepaalde besluiten of het verlenen van goedkeuring. De raad van toezicht spreekt zijn waardering uit voor de zorgvuldige manier waarop de interim-bestuurder uitvoering heeft gegeven aan de hem toebedeelde verantwoordelijkheden, en daarmee heeft voorzien in continuïteit in de aansturing van Ontmoeting op bestuurlijk niveau.

Door middel van kwartaalrapportages ontvangt de raad van toezicht kwantitatief en kwalitatief inzicht. De rapportages zijn uitgebreid, voorzien van beheersmaatregelen en mate van prioritering. Tijdens de vergaderingen van de raad van toezicht praat de bestuurder aan de hand van een memo de raad bij over actuele ontwikkelingen in de organisatie.

Daarnaast benutten we de informatie die wordt verkregen tijdens de jaarlijkse werkbezoeken op de diverse locaties. Daarbij wordt gesproken met diverse geledingen op locatie, zowel met cliënten als met personeelsleden. Tijdens de vergaderingen van de raad van toezicht wordt regelmatig iemand uit het werkveld en/of managementteam uitgenodigd om een toelichting te geven op zijn/haar werk.

De agenda wordt door de voorzitter van de RvT in overleg met de bestuurder vastgesteld, waarbij de gehele raad van toezicht gelegenheid heeft aanvullende agendapunten aan te dragen. Leidend hierbij is het opgestelde jaarplan.

Er is minimaal 1 keer per jaar contact met de cliëntenraad door de voorzitter RvT. Met de ondernemingsraad vindt twee keer per jaar overleg plaats.

6. De raad van toezicht en zijn eigen functioneren

De RvT en zijn toezichthoudende rol

Zoals uit bovenstaande overzichten van de voltallige vergadering blijkt, neemt de RvT zijn rol als toezichthouder serieus. Dat betekent dat hij toezicht uitoefent op alle onderdelen die door de Governance-wetgeving tot zijn bevoegdheden behoren.

De RvT als strategisch partner

Door de leden van de raad is – gevraagd en ongevraagd – advies gegeven over de inhoud en het proces rond besluitvorming inzake de voorgenomen bestuurlijke samenwerking met De Hoop. De adviezen werden getoetst aan de doelstelling en identiteit van Ontmoeting en de strategische visie.

De RvT als werkgever

Zoals eerder vermeld is de directeur-bestuurder in 2025 uitgevallen door ziekte. Door voorzitter RvT werd contact onderhouden met directeur-bestuurder omtrent het verloop, daarnaast vond afstemming plaats met HRM. Wetgeving vanuit de wet Poortwachter werd hierbij gevolgd. I.v.m. de ziekte en afwezigheid van bestuurder heeft in 2025 geen remuneratiegesprek plaats gevonden. Er werd overleg gevoerd met de interim-bestuurder door voorzitter RvT.

De RvT als ambassadeur

Alle leden van de raad van toezicht dragen het werk van Ontmoeting een warm hart toe. Er worden netwerken aangeboord als het gaat om fondswerving en ieder lid brengt binnen zijn eigen context het werk van de stichting ter sprake.

Zelfevaluatie

Op 3 november 2025 vond een jaarlijkse zelfevaluatie plaats. De zelfevaluatie vond dit jaar plaats zonder externe begeleiding. Door alle leden werd een zelfevaluatie RvT vragenlijst ingevuld. In de zelfevaluatie is specifiek aandacht besteed aan het gelopen proces met De Hoop in relatie tot de rol van de raad van toezicht.

Daarbij is onder andere benoemd:

- Vragen we voldoende door als raad van toezicht bij bestuurder?

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

- Worden we door de bestuurder voldoende meegenomen in processtappen en als we de indruk hebben dat dat niet het geval is, durven we dan het proces tijdelijk stil te zetten?
- We mogen kritischer zijn op stukken die onvoldoende uitgewerkt of te laat worden aangeleverd.
- Aandacht geven aan het inwerken van nieuw benoemde RvT-leden.

Beloning

Op basis van de WNT-klasse III inschaling is de maximale beloning van de RvT € 20.100 (leden) en € 30.150 (voorzitter). Het advies van de NVTZ is om 75% van deze bedragen als maximum te hanteren.

Als RvT hebben wij eerder besloten om 75% van het NVTZ-advies te hanteren op basis van de lichtere WNT-klasse II. Voorstel is deze inschaling ook aan te houden voor 2025. Op basis van de geïndexeerde bedragen komt dit met terugwerkende kracht per 1 januari 2025 op een beloning van €10.200 (leden, 75% van € 13.360) en € 15.030 (voorzitter, 75% van 20.040).

Daarmee blijven we ruimschoots onder de toegestane maximale beloning conform WNT-normen.

Vorming

Al onze leden hebben in 2025 minimaal een cursusdag in het kader van Goed Toezicht gevolgd. Leden nemen actief deel aan de vergaderingen. Er is een voorbespreking van een half uur voorafgaand aan iedere vergadering. Indien nodig wordt via Teams een extra overleg ingepland (o.a. ingezet voor raadpleging aanstellen interim-bestuurder).

7. Ten slotte

Ontmoeting is een prachtige identiteitsgebonden organisatie midden in het maatschappelijke speelveld. Er wordt veel gevraagd van de organisatie door toenemende problematiek onder de cliënten voor wie ze zich geroepen weet. De organisatie heeft het afgelopen jaar een grote veerkracht laten zien en is op diverse terreinen verder geprofessionaliseerd. De lancering van een nieuwe missie en visie, Ontmoeting 360, die in 2026 verder zal worden uitgewerkt, is daarvan een prachtig voorbeeld en geeft vertrouwen voor de toekomst. De helderheid in visie helpt bij het maken van soms pijnlijke keuzes.

We zijn dankbaar voor de voortdurende steun en gebed vanuit de achterban van Ontmoeting en het werk dat de vele vrijwilligers verrichten. Ontmoeting wil present zijn aan de rafelranden van onze maatschappijen en zo iets laten zien van de christelijke ontferming en barmhartigheid. De verhalen in het recent uit gegeven boekje *Verhalen van Genade*, getuigen daarvan.

Maart 2026

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2 JAARREKENING

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**.

2.1 GECONSOLIDEERD DEEL VAN DE JAARREKENING

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**.

2.1.1 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025
 (na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa			
Kosten van ontwikkeling	1	83.386	111.182
		<u>83.386</u>	<u>111.182</u>
Materiële vaste activa			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	2	4.868.372	4.947.030
Machines en installaties		65.213	70.519
Andere vaste bedrijfsmiddelen		105.264	98.408
		<u>5.038.848</u>	<u>5.115.956</u>
Financiële vaste activa			
Overige effecten en overige vorderingen	3	24.400	24.400
		<u>24.400</u>	<u>24.400</u>
Vlottende activa			
Vorderingen			
Op handelsdebiteuren	4	79.034	100.891
Overige vorderingen		1.709.209	2.031.852
Overlopende activa		261.223	241.116
		<u>2.049.467</u>	<u>2.373.859</u>
Liquide middelen			
	5	3.994.399	2.387.510
Totaal activa		<u><u>11.190.500</u></u>	<u><u>10.012.908</u></u>

 VOOR WAARMERKINGS-
 DOELEINDEN

 Verstegen accountants
 en adviseurs B.V.

 d.d. **29/05/2026**

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Bestemmingsreserve	6	4.598.616	3.579.120
Bestemmingsfonds		<u>-437.887</u>	<u>-430.490</u>
		4.160.729	3.148.630
Vorzieningen			
Personele voorzieningen	7	<u>253.857</u>	<u>189.993</u>
		253.857	189.993
Langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)			
Schulden aan banken	8	216.250	318.670
Overige schulden		<u>2.337.500</u>	<u>2.415.500</u>
		2.553.750	2.734.170
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	9	607.562	669.569
Belastingen en premies sociale verzekeringen		1.085.232	1.018.847
Schulden terzake van pensioenen		378.163	340.154
Overige schulden		992.737	975.604
Overige passiva		<u>1.158.470</u>	<u>935.941</u>
		4.222.164	3.940.114
Totaal passiva		<u>11.190.500</u>	<u>10.012.908</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**

2.1.2 GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
BEDRIJFSOPBRENGSTEN		
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		
Wet langdurige zorg	1.599.427	1.410.501
VWS- en/of Wlz-subsidies	36.113	39.845
Forensische zorg	3.309.081	2.162.532
Baten uit zorgverlening in onderaanneming	383.160	541.830
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening	16.978	17.534
	5.344.759	4.172.242
Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	18.418.262	17.732.922
Netto omzet	23.763.021	21.905.164
Overige bedrijfsopbrengsten	118.787	100.926
Som der bedrijfsopbrengsten	23.881.808	22.006.090
BEDRIJFSLASTEN		
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	837.882	1.087.010
Lonen en salarissen	11.955.484	11.019.609
Sociale lasten	2.106.556	1.935.200
Pensioenlasten	1.094.832	980.952
Afschrijvingen materiële vaste activa	278.450	260.079
Overige bedrijfskosten	6.527.300	6.633.635
Som der bedrijfslasten	22.800.503	21.916.485
BEDRIJFSRESULTAAT	1.081.305	89.605
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten	20.352	24.238
Rentelasten en soortgelijke kosten	-89.558	-91.665
RESULTAAT	1.012.099	22.178
RESULTAATBESTEMMING		
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Projectenreserve	0	0
Bestemmingsreserve	1.019.496	295.790
Bestemmingsfonds	-7.397	-273.612
	1.012.099	22.178

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2.1.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		1.081.305		89.605
Aanpassingen voor:				
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	278.450		260.079	
- mutaties voorzieningen (exclusief voorziening deelnemingen)	<u>63.863</u>		<u>96.473</u>	
		342.314		356.552
Veranderingen in werkkapitaal:				
- vorderingen	324.392		-475.624	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	<u>282.050</u>		<u>795.266</u>	
		606.442		319.642
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		<u>2.030.061</u>		<u>765.799</u>
Ontvangen interest	20.352		24.238	
Betaalde interest	<u>-89.558</u>		<u>-91.665</u>	
		-69.206		-67.427
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		1.960.855		698.372
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen materiële vaste activa	-173.546		-2.054.221	
Investeringen immateriële vaste activa	0		0	
Uitgegeven leningen u/g	<u>0</u>		<u>0</u>	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten		-173.546		-2.054.221
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Nieuw opgenomen leningen	0		1.250.000	
Aflossing langlopende schulden	<u>-180.420</u>		<u>-380.420</u>	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten		-180.420		869.580
Mutatie geldmiddelen		1.606.889		-486.270
Stand geldmiddelen per 1 januari		2.387.510		2.873.780
Stand geldmiddelen per 31 december		<u>3.994.399</u>		<u>2.387.510</u>
Mutatie geldmiddelen		1.606.889		-486.269

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.1.4.1 Algemeen

Statutaire naam en activiteiten

De statutaire naam van Stichting Ontmoeting is voluit Stichting Ontmoeting en de statutaire vestigingsplaats is Rotterdam. Stichting Ontmoeting is geregistreerd onder KvK-nummer 24371737.

De activiteiten van Stichting Ontmoeting bestaan hoofdzakelijk uit het verlenen van maatschappelijke opvang aan dak- en thuislozen.

Groepsverhoudingen en consolidatie

Deze geconsolideerde jaarrekening bevat de financiële informatie van zowel Stichting Ontmoeting als van de tot de groep behorende rechtspersonen. Binnen deze groep heeft Stichting Ontmoeting de positie van groepshoofd. De geconsolideerde rechtspersonen zijn:

- Stichting Ontmoeting
- Stichting Ontmoeting Fondsenwerving
- Stichting Ontmoeting Vastgoed

Transacties tussen de in de geconsolideerde jaarrekening begrepen rechtspersonen zijn geëlimineerd.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, lopend van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025. De vergelijkende cijfers hebben betrekking op boekjaar 2024, lopend van 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024.

Continuïteitsveronderstelling

De verwachting is dat het geheel van de activiteiten van Stichting Ontmoeting, waaraan de activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet. Deze jaarrekening is derhalve opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de *Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW)*, ingevolge artikel 40b van de *Wet marktordening gezondheidszorg*. De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, winst- en verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling wordt voorzichtigheid betracht. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verplichtingen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De verdere toelichting op specifieke grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en voor de waardering en resultaatbepaling komt in het hierna volgende aan de orde.

Gebruik van schattingen

De volgende oordelen en schattingen zijn van belangrijke invloed op de in deze jaarrekening opgenomen bedragen:

- het bepalen of er sprake is van consolidatieplicht;
- het bepalen of er sprake is van gezamenlijke zeggenschap in een andere maatschappij;
- het bepalen van de beste schatting van voorzieningen, schulden en verplichtingen uit hoofde van verlofrechten en toekomstige (salaris)rechten van medewerkers, zoals verwerkt onder de voorzieningen en de overige kortlopende schulden;
- het bepalen van de omvang van een bijzondere waardevermindering;

Stichting Ontmoeting hanteert voor de schattingen en veronderstellingen voorzichtige uitgangspunten.

Vergelijking met voorgaand jaar

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

Activa en passiva

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. Voor gebouwen wordt een restwaarde gehanteerd. Uitgangspunt hierbij is dat een object niet wordt gesloopt aan het eind van de economische levensduur, maar dat het wordt vervreemd. Deze wordt gesteld op 50% van de WOZ waarde.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afgeschreven. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting.

In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

Investeringsubsidies

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen

Groot onderhoud

Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Kapitaalbelangen die niet worden aangemerkt als deelneming worden onder de effecten gerubriceerd.



2.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Verstrekte leningen

Verstrekte leningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien de terugbetaling van een lening onzeker is wordt een voorziening getroffen op grond van verwachte oninbaarheid. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de resultatenrekening.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen.

Aanvullend op de hiervoor vermelde algemene grondslagen voor voorzieningen, gelden de volgende specifieke grondslagen per voorziening:

De voorziening langdurig zieken wordt gevormd voor de loonkosten van medewerkers die op balansdatum langdurig ziek zijn en niet meer in het arbeidsproces terugkomen

Schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de nominale waarde. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten gewaardeerd op de manier zoals beschreven in de grondslagen voor de desbetreffende financiële instrumenten.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

2.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen. Baten en lasten worden verwerkt in het jaar waarop zij betrekking hebben. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld).

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar met uitzondering van het volgende. Als gevolg van een in de RojW opgenomen verduidelijking over de categorisering van verschillende soorten opbrengsten in de winst- en verliesrekening, is in de jaarrekening een herrubricering verwerkt van de opbrengsten. Het gaat hierbij om een reclassificatie van "Overige bedrijfsopbrengsten" naar "Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten" voor een totaalbedrag van € 10.166.279 (2024: € 8.883.991). Onder de "Overige bedrijfsopbrengsten" worden uitsluitend nog incidentele opbrengsten verwerkt. Deze wijziging heeft geen invloed op het vermogen en/of het resultaat.

Pensioenen

Stichting Ontmoeting heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Ontmoeting. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Stichting Ontmoeting betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat.

Stichting Ontmoeting heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Ontmoeting heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

2.1.4.4 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en beleggingen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

2.1.4.5 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

2.1.4.6 Waarderingsgrondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft Stichting Ontmoeting zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels. De WNT-verantwoording inzake Stichting Ontmoeting is opgenomen in de toelichting op de resultatenrekening in de jaarrekening van Stichting Ontmoeting.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	Kosten van ontwikkeling €	Totaal €
Stand per 1 januari 2025		
Aanschafwaarde	138.978	138.978
- cumulatieve afschrijvingen	27.796	27.796
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>111.182</u>	<u>111.182</u>
Mutaties in het boekjaar		
Investeringen	0	0
- afschrijvingen	27.796	27.796
Mutaties in boekwaarde	<u>-27.796</u>	<u>-27.796</u>
Stand per 31 december 2025		
Aanschafwaarde	138.978	138.978
Cumulatieve afschrijvingen	55.592	55.592
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>83.386</u>	<u>83.386</u>
Afschrijvingspercentage	20,0%	

De onder deze post opgenomen investering betreft de implementatie- en ontwikkelingskosten van het nieuwe elektronische cliënten dossier. Deze investering is gedaan voor meerdere jaren en brengt economische voordelen met zich mee.

2. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen €	Machines en installaties €	Andere vaste bedrijfs- middelen €	Totaal €
Stand per 1 januari 2025				
Aanschafwaarde	6.457.501	301.986	377.130	7.136.617
Cumulatieve herwaarderingsen	0	0	0	0
Cumulatieve afschrijvingen	1.510.471	231.467	278.722	2.020.661
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>4.947.030</u>	<u>70.519</u>	<u>98.408</u>	<u>5.115.956</u>
Mutaties in het boekjaar				
Investeringen	95.818	16.493	61.234	173.546
- herwaarderingsen	0	0	0	0
Afschrijvingen	174.477	21.799	54.378	250.654
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-78.658</u>	<u>-5.306</u>	<u>6.856</u>	<u>-77.108</u>
Stand per 31 december 2025				
Aanschafwaarde	6.553.319	318.479	438.365	7.310.163
Cumulatieve herwaarderingsen	0	0	0	0
Cumulatieve afschrijvingen	1.684.948	253.266	333.101	2.271.315
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>4.868.372</u>	<u>65.213</u>	<u>105.264</u>	<u>5.038.848</u>
Afschrijvingspercentage	0% - 20%	10% - 20%	10% - 33,3%	0,0%

De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het Deel II van de langlopende leningen in onderdeel 2.6.

De materiële vaste activa dienen voor een bedrag van € 2.350.000 (2024: € 2.350.000) als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen en adviseurs B.V.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELINDEN



Met de
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

3. Financiële vaste activa

	Overige effecten en overige vorderingen €	Totaal €
Boekwaarde per 1 januari 2025	24.400	24.400
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>24.400</u>	<u>24.400</u>

Samen met 5 andere zorgaanbieders heeft Stichting Ontmoeting geldlening verstrekt aan Coöperatie Buurts in Haarlem. Het aandeel van Stichting Ontmoeting in deze lening is 6,1%.
De lening dient ter financiering van de kosten die door de Coöperatie zijn gemaakt in aanloop naar de aanvang van de opdracht. De geldlening loopt tot 31 december 2028.

- Vanaf 1 januari 2024 is de Coöperatie over het uitstaande gedeelte van de Hoofdsom een rente verschuldigd van 2,5% per jaar.
- De Coöperatie is verplicht om aflossingen op de Lening te verrichten indien en voor zover er een positief resultaat en voldoende liquide middelen uit de Opdracht en/of de operationele activiteiten van de Coöperatie komt. Indien er geen positief resultaat en voldoende liquide middelen uit de Opdracht en/of de operationele activiteiten van de Coöperatie komt, is de Coöperatie gedurende de looptijd van de geldleningsovereenkomst niet tot aflossing verplicht

Van de vorderingen op de financiële vaste activa heeft een totaalbedrag van € 0 (2024: € 0) een looptijd korter dan 1 jaar.

4. Vorderingen

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 42.709 (2024: €39.229).

De overige vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-dec-25 €	31-dec-24 €
Overige vorderingen:		
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	138.058	49.596
Ministerie van Justitie en Veiligheid	298.866	386.827
(Gemeentelijke) subsidies	347.389	535.004
Diverse gemeenten WMO prestaties	650.994	788.118
Diversen	273.902	272.308
Totaal overige vorderingen	<u>1.709.209</u>	<u>2.031.852</u>
Overlopende activa:		
Vooruitbetaalde bedragen	130.109	141.116
Te factureren bedragen	41.834	0
Betaalde waarborgsommen	89.280	90.000
Te ontvangen van fondsen	0	10.000
Totaal overlopende activa	<u>261.223</u>	<u>241.116</u>

Toegezegde gemeentelijke subsidies zijn lager dan in 2024, dit heeft te maken met een eenmalige openstaande vordering op de gemeente Rotterdam in 2024 (SROI).

Onder de overige vorderingen worden de bedragen opgenomen aangaande het financieringstekort Wlz.
De opbouw hiervan is als volgt:

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot			
	2024	2025	totaal
	€	€	€
Saldo per 1 januari	49.596		49.596
Financieringsverschil boekjaar		138.058	138.058
Betalingen/ontvangsten	-49.596		-49.596
Subtotaal mutatie boekjaar	-49.596	138.058	88.462
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>138.058</u>	<u>138.058</u>
Stadium van vaststelling (per erkenning):			
Zilveren kruis	c	a	
VGZ	c	b	
a= interne berekening b= overeenstemming met zorgverzekeraars c= definitieve vaststelling NZa			
		<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
Waarvan gepresenteerd als:			
Overige vorderingen		138.058	49.596
Overige schulden		0	0
		<u>138.058</u>	<u>49.596</u>
Specificatie financieringsverschil in het boekjaar			
		<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten		1.599.427	1.348.947
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget		-1.461.369	-1.242.094
Totaal financieringsverschil		<u>138.058</u>	<u>106.853</u>

5. Liquide middelen

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Bankrekeningen	3.988.889	2.380.655
Kassen	3.476	4.285
Kruisposten	2.034	2.570
Totaal liquide middelen	<u>3.994.399</u>	<u>2.387.510</u>
Stichting Ontmoeting heeft een bankgarantie van € 8.509 afgegeven in verband met een huurovereenkomst. De overige liquide middelen staan te vrije besteding aan de stichting(en) en zijn dagelijks opvraagbaar.		

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDENVerstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PASSIVA

6. Eigen vermogen

Bestemmingsreserve	Saldo per 1-jan-2025 €	Resultaat- bestemming €	Overige mutaties €	Saldo per 31-dec-2025 €
Continuïteitsreserve	3.579.120	1.019.496	0	4.598.616
Totaal bestemmingsreserve	<u>3.579.120</u>	<u>1.019.496</u>	<u>0</u>	<u>4.598.616</u>
Bestemmingsfonds	Saldo per 1-jan-2025 €	Resultaat- bestemming €	Overige mutaties €	Saldo per 31-dec-2025 €
Bestemmingsfonds subsidie Ede	41.397	-41.397	0	0
Egalisatiereserve subsidie Schiedam	0	53.042	0	53.042
Reserve aanvaardbare kosten	-471.887	-19.042	0	-490.929
Totaal bestemmingsfonds	<u>-430.490</u>	<u>-7.397</u>	<u>0</u>	<u>-437.887</u>

In 2025 is een deel van de bestemmingsreserve subsidie Ede besteed voor de verbouwing van de Halte in Ede. In afstemming met de gemeente mogen we deze gebruiken voor de doorontwikkeling van de dagopvang.

Daarnaast is in 2025 een nieuwe egalisatiereserve gevormd voor het niet bestede deel van de subsidie dagopvang Schiedam 2025. Dit mag conform beschikking opgenomen worden in een egalisatiereserve.

Er is een continuïteitsreserve gevormd die dient tot meerdere zekerstelling van een voortgang in de exploitatie. Deze is bepaald op basis van een uitgevoerde risicoanalyse en bedraagt tenminste € 3.663.000. In de jaarrekening van Stichting Ontmoeting Fondsenwerving is een vergelijkbare reserve opgenomen.

De reserve aanvaardbare kosten wordt gevormd uit resultaatbestemming van de Wlz activiteiten. Deze activiteiten vinden hoofdzakelijk plaats op twee locaties. Bij de locatie in Heerhugowaard is in 2025 een negatief resultaat gerealiseerd op deze activiteiten. Diverse maatregelen hebben er inmiddels toegeleid dat dit tekort is teruggedrongen. In 2025 heeft strategische planvorming plaatsgevonden met betrekking tot het vastgoed van deze locatie. Vanaf ca. eind 2027 wordt er zorg geleverd vanuit één locatie met als doel een kostendekkende exploitatie.

7. Voorzieningen

	Saldo per 1-jan-2025 €	Dotatie €	Onttrekking €	Vrijval €	Saldo per 31-dec-2025 €
Langdurig zieken	189.993	163.856	189.993	0	163.857
Reorganisatievoorziening	0	90.000	0	0	90.000
Totaal voorzieningen	<u>189.993</u>	<u>253.856</u>	<u>189.993</u>	<u>0</u>	<u>253.857</u>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:

	31-dec-2025
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	230.855

Met betrekking tot de voorzieningen gelden nog de volgende toelichtingen:

Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de nominale waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voor zover deze na 31 december 2025 vallen en voor zolang het dienstverband voortduurt, gebaseerd op de werkelijk te betalen kosten.

Reorganisatievoorziening

Per balansdatum is een reorganisatievoorziening gevormd. Deze houdt verband met het reorganisatieplan op locatie Noord-Kennemerland gericht op herinrichting van de zorgactiviteiten als gevolg van wijzigingen in de zorgvraag en bekostiging. De voorziening omvat voornamelijk afvloeiingskosten van personeel en kosten van beëindiging van contracten.



2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

8. Langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)

De specificatie van het totaal van de langlopende schulden naar hun looptijd is als volgt:	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
	€	€
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	180.420	180.420
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	2.553.750	2.734.170
hiervan > 5 jaar	2.025.500	2.103.500
Waarvan schulden aan banken:		
Hypotheek Rabobank 3475.947.064	116.400	178.800
Lening Rabobank 50.115.204	99.850	139.870
Totaal schulden aan banken	<u>216.250</u>	<u>318.670</u>
<p>Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar het overzicht langlopende schulden (onderdeel 2.6). De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden. Als zekerheid voor de bancaire leningen is hypothecaire inschrijving gegeven op alle onroerende zaken van de stichting.</p>		

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**

2.1.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

9. Kortlopende schulden

De overige schulden en overige passiva kunnen als volgt worden gespecificeerd:	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen:		
Loonheffingen	1.003.211	887.170
Premies	11.011	31.765
Omzetbelasting	71.010	99.913
	<u>1.085.232</u>	<u>1.018.847</u>
Overige schulden:		
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	180.420	180.420
Nog te betalen salarissen	84.050	55.115
Overige personeelsgerelateerde schulden	17.557	3.185
Schulden uit hoofde van subsidies Justitie	27.178	32.692
Schulden uit hoofde van subsidies Gemeenten	439.611	197.124
Diversen	166.020	293.963
Te betalen kosten	77.900	213.105
Totaal overige schulden	<u>992.737</u>	<u>975.604</u>
Overige passiva:		
Vakantiedagen	670.642	495.186
Loopbaanbudget	316.037	291.116
Vooruitontvangen opbrengsten	129.225	106.216
Waarborgsommen (cliënten)	42.570	43.423
Totaal overige passiva	<u>1.158.474</u>	<u>935.942</u>
De schulden uit hoofde van subsidies van Gemeenten is hoger vanwege getroffen reserveringen t.a.v. bestedingstekorten.		
De diverse schulden zijn voornamelijk vooruitontvangen bedragen nog te besteden.		
De te betalen kosten betreft facturen ontvangen in 2026 met betrekking tot kosten gemaakt in 2025.		

10. Financiële instrumenten

Algemeen

Stichting Ontmoeting maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die Stichting Ontmoeting blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen. Stichting Ontmoeting handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan Stichting Ontmoeting verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. Stichting Ontmoeting heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Reële waarde

De reële waarde van de langlopende schulden wijkt niet af van de boekwaarde. De reële waarde van de in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, zijn gelijk aan de boekwaarde ervan.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

11.a Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa**Huurverplichtingen**

De met derden aangegane meerjarige huurverplichtingen van onroerende zaken betreffen:

Onroerende zaak	<u>Geschatte</u>	<u>Omvang</u>	<u>Omvang</u>	<u>Einddatum</u>
	<u>jaarhuursom</u>	<u>verplichting</u>	<u>verplichting</u>	<u>huurcontract</u>
	<u>2024 in €</u>	<u>2 - 5 jaar in €</u>	<u>> 5 jaar in €</u>	
Woningen ten behoeve van cliënten	1.200.000	1.371.000	459.000	Diverse looptijden
Kantoren ten behoeve van personeel	298.000	338.000	0	Diverse looptijden
Totaal	<u>1.498.000</u>	<u>1.709.000</u>	<u>459.000</u>	

De huurverplichtingen kwalificeren op grond van de bepalingen van RJ-Richtlijn 292 Leasing als operational lease en zijn om die reden niet in de balans opgenomen.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, justitie en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn voorsnog onzeker. Stichting Ontmoeting heeft op basis van een risicoanalyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen. Daarbij is rekening gehouden met uitkomsten van interne en externe controles.

Dezelfde onzekerheid is aan de orde met betrekking tot de definitieve vaststelling van subsidies. Hiervoor geldt dat op basis van landelijke en lokale richtlijnen en afspraken een zo nauwkeurig mogelijke schatting is gemaakt van de te verwerken opbrengsten. Niet uitgesloten kan worden dat de verwerkte bedragen bij de definitieve vaststelling nog substantieel bijgesteld worden. Deze bijstellingen zullen dan in het resultaat van het boekjaar verwerkt worden, waarin de bijstelling voldoende aannemelijk wordt.

Stichting Ontmoeting verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles en subsidievaststellingen overigens geen noemenswaardige correcties op de verantwoorde opbrengsten.

Onzekerheden personele verplichtingen

1) Opheffing handhavingsmoratorium Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (Wet DBA)

Per 1 januari 2025 is het handhavingsmoratorium met betrekking tot de Wet DBA opgeheven. Voor ingehuurde zzp-ers die kwalificeren als medewerker c.q. waarbij sprake is van schijnzelfstandigheid bestaat het risico van naheffing van (pensioen)premies over eerdere jaren. Daarnaast is er sprake van een naheffingsrisico van belastingen (en boetes) als geconstateerd wordt dat sprake is van 'kwade opzet' dan wel als geen maatregelen zijn getroffen om situaties van schijnzelfstandigheid op te lossen. Het is nog onzeker of naheffingen en/of boetes aan de orde zullen zijn.

2) Toeslag meer-uren parttimers

Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerk- vergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. De uitspraak kan gevolgen hebben voor de wijze waarop overuren worden beloond en zou mogelijk kunnen leiden tot een nabetaling met terugwerkende kracht voor parttimers. Op dit moment wordt onderzocht of en in hoeverre deze uitspraak van het Europese Hof van toepassing is op de zorgsector en op de verschillende (al dan niet algemeen verbindend verklaarde) cao's die in de zorg worden gehanteerd. Daarnaast zijn er ten aanzien van de uitspraak van het Europese Hof andere vragen en onzekerheden aan de orde. Deze vragen en onzekerheden gaan onder meer over:

- in hoeverre een eenduidig onderscheid te maken valt tussen voltijd- en deeltijdwerkers;
- op welke periode met terugwerkende kracht deze uitspraak van toepassing zou zijn;
- het effect van de in veel situaties toegepaste jaaruren-systematiek;
- de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de benodigde data.

Samenvattend

Voor de onder 1) en 2) genoemde omstandigheden en onzekerheden geldt dat bij het opmaken van de jaarrekening nog onduidelijk is of er sprake is van (aanvullende) verplichtingen en wat de omvang daarvan is. Om die reden is geen verplichting opgenomen in de balans en is volstaan met deze toelichting. Daarbij wordt nog wel opgemerkt dat – mochten er (aanvullende) verplichtingen ontstaan – de impact substantieel kan zijn. Stichting Ontmoeting volgt de ontwikkelingen nauwgezet en zal, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2.6 GECONSOLIDEERD OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN

Leninggever	Afsluit-datum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Werkelijke rente	Einde rente- vast periode	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Restschuld 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflossings- wijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		€			%		€	€	€	€	€	€		€	
Rabobank Noord-Veluwe	4-dec-08	1.239.600	20	Bancaire financiering	3,450%	31-jan-26	241.200	-	62.400	178.800	-	6	lineair	62.400	Hypotheek en pandrecht
Rabobank Noord-Veluwe	4-jun-19	400.000	10	Bancaire financiering	4,400%	30-jun-26	179.890	-	40.020	139.870	-	6	lineair	40.020	Hypotheek en pandrecht
Diverse onderhandse leningen*	27-12-2022 tot 12-7-2024	2.600.000	30	Onderhandse lening	2%-6%	27-12-2027 tot 12-7-2034	2.493.500	-	78.000	2.415.500	2.025.500	27 tot 29	lineair	78.000	Geen
Totaal							2.914.590	0	180.420	2.734.170	2.025.500			180.420	

In 2008 is een lening aangegaan bij de Rabobank Noord-Veluwe. De hoofdsom bedraagt € 1.239.600; de looptijd is 20 jaar. De maandelijkse aflossing van € 5.200 wordt achteraf voldaan. Het rentepercentage is vast per drie maanden en bedraagt tot 31 januari 2026 3,450% op jaarbasis.

In 2019 is een lening aangegaan bij de Rabobank Noord-Veluwe. De hoofdsom bedraagt € 600.000; looptijd is 10 jaar. De maandelijkse aflossing van € 3.335 wordt achteraf voldaan; verder is het gedeelte van € 200.000 afgelost in 2024. Het rentepercentage bedraagt tot 30 juni 2026 4,400% voor het gedeelte van in oorsprong €400.000.

Als zekerheid voor deze leningen is hypothecaire inschrijving gegeven op alle onroerende zaken van de stichting.

De hypothecaire inschrijving bedraagt in totaal € 2.350.000. (Incl rente en kosten € 3.172.500.)

*Vanwege de privacy van de (particuliere) leningverstrekkers is ervoor gekozen de leningen niet per lening in het overzicht op te nemen. Het rentepercentage bij deze regel is dan wel een "van – tot" percentage.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**

2.1.7 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

BATEN

12. *Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening*

De stijging in baten uit zorgverlening wordt veroorzaakt door uitbreiding van het aantal cliënten in Forensische Zorg.

13. *Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten*

De baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
	€	€
Wet maatschappelijke ondersteuning (niet zijnde Veilig Thuis activiteiten)	8.251.983	8.848.931
Subsidies:		
Subsidies van provincies en gemeenten	5.127.597	3.819.051
Overige loonkostensubsidies	15.863	0
Overige subsidies	9.118	5.546
Overige opbrengsten:		
Verhuuropbrengsten	1.095.011	930.790
Opbrengsten uit eigen bijdragen van cliënten	16.558	10.129
Opbrengsten diensten aan andere organisaties en detachering	1.240.590	1.699.324
Opbrengsten uit activiteiten van/door cliënten	72.024	64.602
Opbrengsten uit fondsenwerving	2.589.517	2.354.550
Totaal	<u>18.418.262</u>	<u>17.732.922</u>

De verhuuropbrengsten zijn exclusief de vergoeding voor huisvesting die inbegrepen zijn in de baten uit zorgverlening (NHC).

14. *Overige bedrijfsopbrengsten*

De overige bedrijfsopbrengsten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
	€	€
Overige opbrengsten	118.787	100.926
Totaal	<u>118.787</u>	<u>100.926</u>

LASTEN

15. *Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten*

De kosten uitbesteed werk en andere externe kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
	€	€
Kosten personeel niet in loondienst:		
Kosten ingehuurd personeel/ uitzendkrachten	837.882	1.087.010
Totaal	<u>837.882</u>	<u>1.087.010</u>

Deze kosten zijn € 250.000 lager dan in 2024. Vacatures in 2025 hebben minder lang opengestaan dan in 2024. Ca. 40% van de kosten in 2025 hebben betrekking op inhuur van begeleiders. De overige ca. 60% betreft inhuur voor het ondersteuningshuis.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2.1.7 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

16. Lonen en salarissen

De lonen en salarissen kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Lonen en salarissen	11.955.449	11.019.609
Totaal	<u><u>11.955.484</u></u>	<u><u>11.019.609</u></u>
Het gemiddelde aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden (fte's) is als volgt:		
Zorglocaties	158	147
Strategische Projecten	1	3
Bewustwording	9	5
Centrale Diensten	30	28
	<u>198</u>	<u>183</u>
De toename van de lonen en salarissen wordt met name veroorzaakt door de CAO stijging van 3,5% gedurende het kalenderjaar en door anciënniteit.		

17. Afschrijvingen op materiële vaste activa

De afschrijvingen op materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Afschrijvingen:		
Materiële vaste activa	278.450	260.079
Totaal afschrijvingen	<u><u>278.450</u></u>	<u><u>260.079</u></u>

18. Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	631.611	582.422
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	305.081	264.031
Overige personeelskosten	959.072	881.588
Algemene kosten	2.736.219	3.054.641
Huur en leasing	1.327.492	1.236.961
Onderhoudskosten	299.064	267.697
Energiekosten	268.761	346.415
Totaal overige bedrijfskosten	<u><u>6.527.300</u></u>	<u><u>6.633.753</u></u>
De kosten voor voedingsmiddelen en patiënt- en bewonersgebonden kosten zijn gestegen vanwege prijsstijgingen en groei aantal cliënten.		
De afname van energiekosten zijn het gevolg van een stabilisering van de energiekosten		

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2.1.7 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING**19. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten**

De andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten kunnen als volgt worden gespecificeerd:	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rentebaten op bankrekeningen	20.352	24.238
Totaal	<u>20.352</u>	<u>24.238</u>

20. Rentelasten en soortgelijke kosten

De rentelasten en soortgelijke kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rentelasten langlopende leningen	-89.558	-91.665
Totaal	<u>-89.558</u>	<u>-91.665</u>

21. Honoraria accountant

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
1. Controle van de jaarrekening	121.000	133.920
2. Overige controlewerkzaamheden (w.o. productie-verantwoordingen etc.)	3.040	0
3. Fiscale advisering	3.412	3.799
4. Niet-controlediensten	0	0
	<u>127.452</u>	<u>137.720</u>

Toelichting:
De in de tabel vermelde honoraria voor de controle van de jaarrekening 2025 (2024) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025 (2024), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2025 (2024) zijn verricht.

22. Transacties met verbonden partijen

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.
De doorbelasting aan Stichting Ontmoeting Fondsenwerving is herzien en aangepast aan de omvang van de actuele activiteiten die voor fondswerving worden gedaan.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**

2.2 ENKELVOUDIG DEEL VAN DE JAARREKENING 2025

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**.

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025
 (na resultaatbestemming)

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa			
Kosten van ontwikkeling	1	83.386	111.182
		<u>83.386</u>	<u>111.182</u>
Materiële vaste activa			
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	2	1.965.388	1.994.649
Machines en installaties		62.727	70.520
Andere vaste bedrijfsmiddelen		105.208	98.408
		<u>2.133.323</u>	<u>2.163.577</u>
Financiële vaste activa			
Overige effecten en overige vorderingen	3	24.400	24.400
		<u>24.400</u>	<u>24.400</u>
Vlottende activa			
Vorderingen			
Op handelsdebiteuren	4	67.858	79.154
Op groepsmaatschappijen		1.656.166	512.383
Overige vorderingen		1.622.388	1.986.217
Overlopende activa		206.254	216.136
		<u>3.552.667</u>	<u>2.793.890</u>
Liquide middelen			
	5	1.167.538	1.013.133
Totaal activa		<u>6.961.314</u>	<u>6.106.182</u>

 VOOR WAARMERKINGS-
 DOELEINDEN

 Verstegen accountants
 en adviseurs B.V.

 d.d. **29/05/2026**

	<u>Ref.</u>	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Bestemmingsreserve	6	3.168.239	2.532.632
Bestemmingsfonds		<u>-437.887</u>	<u>-430.490</u>
		2.730.352	2.102.142
Vorzieningen			
Personele voorzieningen	7	<u>253.857</u>	<u>189.993</u>
		253.857	189.993
Langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)			
Schulden aan banken	8	216.250	318.670
Overige schulden		<u>0</u>	<u>0</u>
		216.250	318.670
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	9	346.109	414.254
Belastingen en premies sociale verzekeringen		1.084.039	1.016.352
Schulden terzake van pensioenen		378.163	340.154
Overige schulden		827.402	822.007
Overige passiva		<u>1.125.142</u>	<u>902.610</u>
		3.760.855	3.495.376
Totaal passiva		<u>6.961.314</u>	<u>6.106.182</u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**

2.2.2 ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

	Ref.	2025 €	2024 €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening			
Wet langdurige zorg		1.599.427	1.410.501
Jeugdwet		0	0
VWS- en/of Wlz-subsidies		36.113	39.845
Forensische zorg		3.309.081	2.162.532
Baten uit zorgverlening in onderaanneming		383.160	541.830
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		16.978	17.534
		5.344.759	4.172.242
Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	12	17.239.587	16.738.336
Netto omzet		22.584.346	20.910.578
Overige bedrijfsopbrengsten	13	98.787	100.926
Som der bedrijfsopbrengsten		22.683.133	21.011.504
BEDRIJFSLASTEN			
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	14	779.980	1.031.821
Lonen en salarissen	15	11.478.689	10.624.796
Sociale lasten		2.106.539	1.935.200
Pensioenlasten		1.094.832	980.952
Afschrijvingen op materiële vaste activa	16	229.052	231.930
Overige bedrijfskosten	17	6.370.088	6.374.090
Som der bedrijfslasten		22.059.179	21.178.789
BEDRIJFSRESULTAAT		623.954	-167.286
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	18	17.874	16.586
Rentelasten en soortgelijke kosten	19	-13.618	-35.734
RESULTAAT		628.210	-186.434
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>			
		2025	2024
		€	€
Bestemmingsreserve		635.607	-138.167
Bestemmingsfonds		-7.397	-48.267
		628.210	-186.434

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDENVerstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2.2.3 ENKELVOUDIG KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	Ref.	2025		2024	
		€	€	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Bedrijfsresultaat			623.954		-167.286
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeverminderingen	21	229.052		231.930	
- mutaties voorzieningen (exclusief voorziening deelnemingen)	6	<u>63.863</u>		<u>96.473</u>	
			292.916		328.403
Veranderingen in werkkapitaal:					
- vorderingen	3	-758.777		-32.641	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	8	<u>265.534</u>		<u>160.534</u>	
			-493.243		127.893
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			<u>423.627</u>		<u>289.010</u>
Ontvangen interest	23	17.874		16.586	
Betaalde interest	24	<u>-13.618</u>		<u>-35.734</u>	
			4.256		-19.149
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten			<u>427.883</u>		<u>269.862</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Investeringen materiële vaste activa	1	-171.058		-140.691	
Investeringen immateriële vaste activa	1	0		0	
Uitgegeven leningen u/g	2	<u>0</u>		<u>0</u>	
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten			-171.058		-140.691
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Aflossing langlopende schulden	7	<u>-102.420</u>		<u>-302.420</u>	
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten			-102.420		-302.420
Mutatie geldmiddelen			<u>154.404</u>		<u>-173.249</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	4		1.013.133		1.186.382
Stand geldmiddelen per 31 december	4		<u>1.167.538</u>		<u>1.013.133</u>
Mutatie geldmiddelen			154.404		-173.249

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2.2.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

De grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening komen overeen met de grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening. Zie hiervoor paragraaf 2.1.4.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**.

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

	Kosten van ontwikkeling €	Totaal €
Stand per 1 januari 2025		
Aanschafwaarde	138.978	138.978
- cumulatieve afschrijvingen	27.796	27.796
Stand per 1 januari 2025	<u>111.182</u>	<u>111.182</u>
Mutaties in het boekjaar		
Investerings	0	0
- afschrijvingen	27.796	27.796
Mutaties in boekwaarde	<u>-27.796</u>	<u>-27.796</u>
Stand per 31 december 2025		
Aanschafwaarde	138.978	138.978
Cumulatieve afschrijvingen	55.592	55.592
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>83.386</u>	<u>83.386</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	20,0%	

De onder deze post opgenomen investering betreft de implementatie- en ontwikkelingskosten van het nieuwe elektronische cliënten dossier. Deze investering is gedaan voor meerdere jaren en brengt economische voordelen met zich mee.

2. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen €	Machines en installaties €	Andere vaste bedrijfs- middelen €	Totaal €
Stand per 1 januari 2025				
Aanschafwaarde	3.463.971	301.987	377.130	4.143.087
Cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0
Cumulatieve afschrijvingen	1.469.322	231.467	278.722	1.979.511
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>1.994.649</u>	<u>70.519</u>	<u>98.408</u>	<u>2.163.576</u>
Mutaties in het boekjaar				
Investerings	95.818	14.005	61.234	171.058
Afschrijvingen	125.079	21.799	54.434	201.312
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-29.260</u>	<u>-7.793</u>	<u>6.800</u>	<u>-30.254</u>
Stand per 31 december 2025				
Aanschafwaarde	3.559.789	315.992	438.364	4.314.145
Cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0
Cumulatieve afschrijvingen	1.594.401	253.266	333.156	2.180.823
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>1.965.388</u>	<u>62.727</u>	<u>105.208</u>	<u>2.133.322</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	0% - 20%	10% - 20%	10% - 50%	

De vaste activa zijn als zekerheid gesteld voor de langlopende schulden. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen in onderdeel 2.6.

De materiële vaste activa dienen voor een bedrag van € 2.350.000 (2024: € 2.350.000) als onderpand voor schulden aan kredietinstellingen.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEN

Vestleggen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

3. Financiële vaste activa

	Overige effecten en overige vorderingen €	Totaal €
Boekwaarde per 1 januari 2025	24.400	24.400
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>24.400</u>	<u>24.400</u>

Samen met 5 andere zorgaanbieders heeft Stichting Ontmoeting geldlening verstrekt aan Coöperatie Buurts in Haarlem. Het aandeel van Stichting Ontmoeting in deze lening is 6,1%.

De lening dient ter financiering van de kosten die door de Coöperatie zijn gemaakt in aanloop naar de aanvang van de opdracht. De geldlening loopt tot 31 december 2028.

- Vanaf 1 januari 2024 is de Coöperatie over het uitstaande gedeelte van de Hoofdsom een rente verschuldigd van 2,5% per jaar.
- De Coöperatie is verplicht om aflossingen op de Lening te verrichten indien en voor zover er een positief resultaat en voldoende liquide middelen uit de Opdracht en/of de operationele activiteiten van de Coöperatie komt. Indien er geen positief resultaat en voldoende liquide middelen uit de Opdracht en/of de operationele activiteiten van de Coöperatie komt, is de Coöperatie gedurende de looptijd van de geldleningsovereenkomst niet tot aflossing verplicht

Van de vorderingen op de financiële vaste activa heeft een totaalbedrag van € 0 (2024: € 0) een looptijd korter dan 1 jaar.

4. Vorderingen

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 42.709 (2024: €39.229).

De overige vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31-dec-25 €	31-dec-24 €
Overige vorderingen:		
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	138.058	49.596
Ministerie van Justitie en Veiligheid	298.866	386.827
(Gemeentelijke) subsidies	343.810	535.004
Diverse gemeenten WMO prestaties	654.573	788.118
Diversen	187.081	226.672
Totaal overige vorderingen	<u>1.622.388</u>	<u>1.986.217</u>
Overlopende activa:		
Vooruitbetaalde bedragen	75.140	126.136
Te factureren bedragen	41.834	0
Betaalde waarborgsommen	89.280	90.000
Totaal overlopende activa	<u>206.254</u>	<u>216.136</u>

Toegezegde gemeentelijke subsidies zijn lager dan in 2024, dit heeft te maken met een eenmalige openstaande vordering op de gemeente Rotterdam in 2024 (SROI).

Onder de overige vorderingen worden de bedragen opgenomen aangaande het financieringstekort Wlz.

De opbouw hiervan is als volgt:

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Vorderingen uit hoofde van financieringsstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot			
	2024	2025	totaal
	€	€	€
Saldo per 1 januari	49.596	0	49.596
Financieringsverschil boekjaar		138.058	138.058
Correcties voorgaande jaren	-25		-25
Betalingen/ontvangsten	-49.571		-49.571
Subtotaal mutatie boekjaar	-49.596	138.058	88.462
Saldo per 31 december	<u>0</u>	<u>138.058</u>	<u>138.058</u>
Stadium van vaststelling (per erkenning):			
Zilveren kruis	c	a	
VGZ	c	b	
a= interne berekening			
b= overeenstemming met zorgverzekeraars			
c= definitieve vaststelling NZa			
		<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
Waarvan gepresenteerd als:			
Overige vorderingen		138.058	49.596
Overige schulden		0	0
		<u>138.058</u>	<u>49.596</u>
Specificatie financieringsverschil in het boekjaar			
		<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
		€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten		1.599.427	1.410.501
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget		-1.461.369	-1.360.905
Totaal financieringsverschil		<u>138.058</u>	<u>49.596</u>

5. Liquide middelen

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:			
	31-dec-25	31-dec-24	
	€	€	
Bankrekeningen	1.161.968	1.006.278	
Kassen	3.536	4.285	
Kruisposten	2.034	2.570	
Totaal liquide middelen	<u>1.167.538</u>	<u>1.013.133</u>	
Stichting Ontmoeting heeft een bankgarantie van € 8.509 afgegeven in verband met een huurovereenkomst.			
De overige liquide middelen staan te vrije besteding aan de stichting(en) en zijn dagelijks opvraagbaar.			

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

6. Eigen vermogen

Bestemmingsreserve	Saldo per 1-jan-2025	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-2025
	€	€	€	€
Bestemmingsreserve:				
Continuïteitsreserve	2.532.632	635.607	0	3.168.239
Totaal bestemmingsreserve	2.532.632	635.607	0	3.168.239
Bestemmingsfondsen				
	€	€	€	€
Bestemmingsfonds subsidie Ede	41.397	-41.397		0
Egalisatiereserve subsidie Schiedam	-	53.042		53.042
Reserve aanvaardbare kosten	-471.887	-19.042	0	-490.929
Totaal bestemmingsfondsen	-430.490	-7.397	0	-437.887
	€	€	€	€

In 2025 is een deel van de bestemmingsreserve subsidie Ede besteed voor de verbouwing van de Halte in Ede. In afstemming met de gemeente mogen we deze gebruiken voor de doorontwikkeling van de dagopvang.

Daarnaast is in 2025 een nieuwe egalisatiereserve gevormd voor het niet bestede deel van de subsidie dagopvang Schiedam 2025. Dit mag conform beschikking opgenomen worden in een egalisatiereserve.

Er is een continuïteitsreserve gevormd die dient tot meerdere zekerstelling van een voortgang in de exploitatie. Deze is bepaald op basis van een uitgevoerde risicoanalyse en bedraagt tenminste € 3.663.000. In de jaarrekening van Stichting Ontmoeting Fondsenwerving is een vergelijkbare reserve opgenomen.

De reserve aanvaardbare kosten wordt gevormd uit resultaatbestemming van de Wlz activiteiten. Deze activiteiten vinden hoofdzakelijk plaats op twee locaties. Bij de locatie in Heerhugowaard is in 2025 een negatief resultaat gerealiseerd op deze activiteiten. Diverse maatregelen hebben er inmiddels toegeleid dat dit tekort is teruggedrongen. In 2025 heeft strategische planvorming plaatsgevonden met betrekking tot het vastgoed van deze locatie. Vanaf ca. eind 2027 wordt er zorg geleverd vanuit één locatie met als doel een kostendekkende exploitatie.

Toelichting op het verschil tussen enkelvoudig en geconsolideerd resultaat en eigen vermogen

	Resultaat	Eigen vermogen
	€	€
Enkelvoudige cijfers	628.210	2.730.352
Groepsmaatschappij Stichting Ontmoeting Vastgoed	-232.229	-190.662
Groepsmaatschappij Stichting Ontmoeting Fondsenwerving	-147.248	-147.248
Afronding	0	0
Subtotaal	248.734	2.392.443
Geconsolideerde cijfers	1.012.099	4.160.729

7. Voorzieningen

	Saldo per 1-jan-2025	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-dec-2025
	€	€	€	€	€
Langdurig zieken	189.993	163.856	189.993	0	163.857
Reorganisatievoorziening	0	90.000	0	0	90.000
Totaal voorzieningen	189.993	253.856	189.993	0	253.857

Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)

Met betrekking tot de voorzieningen gelden nog de volgende toelichtingen:

Voorziening langdurig zieken

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN
31-dec-2025



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de nominale waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voor zover deze na 31 december 2025 vallen en voor zolang het dienstverband voortduurt, gebaseerd op de werkelijk te betalen kosten.

Reorganisatievoorziening

Per balansdatum is een reorganisatievoorziening gevormd. Deze houdt verband met het reorganisatieplan op locatie Noord-Kennemerland, gericht op herinrichting van de zorgactiviteiten als gevolg van wijzigingen in de zorgvraag en bekostiging.

De voorziening omvat voornamelijk afvloeiingskosten van personeel en kosten van beëindiging van contracten.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**.

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

8. Langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)

De specificatie van het totaal van de langlopende schulden naar hun looptijd is als volgt:	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	102.420	102.420
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	216.250	318.670
hiervan > 5 jaar	0	0

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar het overzicht langlopende schulden (onderdeel 2.6).
De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.
Als zekerheid voor deze leningen is hypothecaire inschrijving gegeven op alle onroerende zaken van de stichting.

9. Kortlopende schulden

De overige schulden en overige passiva kunnen als volgt worden gespecificeerd:	31-dec-25	31-dec-24
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen:		
Loonheffingen	1.003.211	887.170
Premies	11.011	31.765
Omzetbelasting	69.817	97.418
	<u>1.084.039</u>	<u>1.016.352</u>
Overige schulden:		
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	102.420	102.420
Nog te betalen salarissen	84.050	55.115
Overige personeelsgerelateerde schulden	17.557	3.185
Schulden uit hoofde van financieringsoverschot	0	0
Schulden uit hoofde van subsidies VWS	0	0
Schulden uit hoofde van subsidies Justitie	27.178	32.692
Schulden uit hoofde van subsidies Gemeenten	439.611	197.124
Diversen	77.643	233.366
Te betalen kosten	78.942	198.104
Totaal overige schulden	<u>827.402</u>	<u>822.007</u>
Overige passiva:		
Vakantiedagen	670.642	495.186
Loopbaanbudget	316.037	291.116
Vooruitontvangen opbrengsten	95.892	72.883
Waarborgsommen (cliënten)	42.570	43.423
Totaal overige passiva	<u>1.125.141</u>	<u>902.608</u>

De schulden uit hoofde van subsidies van Gemeenten is hoger vanwege getroffen reserveringen t.a.v. bestedingstekorten.
De diverse schulden zijn voornamelijk vooruitontvangen bedragen nog te besteden.
De te betalen kosten betreft facturen ontvangen in 2026 met betrekking tot kosten gemaakt in 2025.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS

10. Financiële instrumenten

Algemeen

Stichting Ontmoeting maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die Stichting Ontmoeting blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

Stichting Ontmoeting handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan Stichting Ontmoeting verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of marktrisico's.

Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. Stichting Ontmoeting heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Reële waarde

De reële waarde van de langlopende schulden wijkt niet af van de boekwaarde. De reële waarde van de in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, effecten, liquide middelen en kortlopende schulden, zijn gelijk aan de boekwaarde ervan.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

11. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa

Onroerende zaak	<u>Geschatte</u>	<u>Omvang</u>	<u>Omvang</u>	<u>Einddatum</u>
	<u>jaarhuursom</u>	<u>verplichting</u>	<u>verplichting</u>	<u>huurcontract</u>
	<u>2026 in €</u>	<u>2 - 5 jaar in €</u>	<u>> 5 jaar in €</u>	
Woningen ten behoeve van cliënten	1.200.000	1.371.000	459.000	Diverse looptijden
Kantoren ten behoeve van personeel	298.000	338.000	0	Diverse looptijden
Totaal	1.498.000	1.709.000	459.000	

De huurverplichtingen kwalificeren op grond van de bepalingen van RJ-Richtlijn 292 Leasing als operational lease en zijn om die reden niet in de balans opgenomen.

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, justitie en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker. Stichting Ontmoeting heeft op basis van een risicoanalyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen. Daarbij is rekening gehouden met uitkomsten van interne en externe controles.

Dezelfde onzekerheid is aan de orde met betrekking tot de definitieve vaststelling van subsidies. Hiervoor geldt dat op basis van landelijke en lokale richtlijnen en afspraken een zo nauwkeurig mogelijke schatting is gemaakt van de te verwerken opbrengsten. Niet uitgesloten kan worden dat de verwerkte bedragen bij de definitieve vaststelling nog substantieel bijgesteld worden. Deze bijstellingen zullen dan in het resultaat van het boekjaar verwerkt worden, waarin de bijstelling voldoende aannemelijk wordt.

Stichting Ontmoeting verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles, subsidievaststellingen en de vaststelling van de corona-compensatie overigens geen noemenswaardige correcties op de verantwoorde opbrengsten.

Onzekerheden personele verplichtingen**1) Opheffing handhavingsmoratorium Wet deregulering beoordeling arbeidsrelaties (Wet DBA)**

Per 1 januari 2025 is het handhavingsmoratorium met betrekking tot de Wet DBA opgeheven. Voor ingehuurde zzp-ers die kwalificeren als medewerker c.q. waarbij sprake is van schijnzelfstandigheid bestaat het risico van naheffing van (pensioen)premies over eerdere jaren. Daarnaast is er sprake van een naheffingsrisico van belastingen (en boetes) als geconstateerd wordt dat sprake is van 'kwade opzet' dan wel als geen maatregelen zijn getroffen om situaties van schijnzelfstandigheid op te lossen. Het is nog onzeker of naheffingen en/of boetes aan de orde zullen zijn.

2) Toeslag meer-uren parttimers

Op 29 juli 2024 heeft het Europese Hof een uitspraak gedaan met betrekking tot de overwerk-vergoeding voor medewerkers die in deeltijd werken. De uitspraak kan gevolgen hebben voor de wijze waarop overuren worden beloond en zou mogelijk kunnen leiden tot een nabetaling met terugwerkende kracht voor parttimers. Op dit moment wordt onderzocht of en in hoeverre deze uitspraak van het Europese Hof van toepassing is op de zorgsector en op de verschillende (al dan niet algemeen verbindend verklaarde) cao's die in de zorg worden gehanteerd. Daarnaast zijn er ten aanzien van de uitspraak van het Europese Hof andere vragen en onzekerheden aan de orde. Deze vragen en onzekerheden gaan onder meer over:

- in hoeverre een eenduidig onderscheid te maken valt tussen voltijd- en deeltijdwerkers;
- op welke periode met terugwerkende kracht deze uitspraak van toepassing zou zijn;
- het effect van de in veel situaties toegepaste jaaruren-systematiek;
- de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de benodigde data.

Samenvattend

Voor de onder 1) en 2) genoemde omstandigheden en onzekerheden geldt dat bij het opmaken van de jaarrekening nog onduidelijk is of er sprake is van (aanvullende) verplichtingen en wat de omvang daarvan is. Om die reden is geen verplichting opgenomen in de balans en is volstaan met deze toelichting. Daarbij wordt nog wel opgemerkt dat – mochten er (aanvullende) verplichtingen ontstaan – de impact substantieel kan zijn. Stichting Ontmoeting volgt de ontwikkelingen nauwgezet en zal, indien noodzakelijk, in toekomstige verslagperiodes nadere informatie verstrekken over de mogelijke financiële consequenties.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2.6 OVERZICHT LANGLOPENDE SCHULDEN ULTIMO 2025

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale looptijd	Soort lening	Werk- lijke rente	Einde rente- vast periode	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Restschuld 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflossings- wijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		€			%		€	€	€	€	€			€	
Rabobank Noord Veluwe	4-dec-08	1.239.600	20	Bancaire financiering	3,450%	31-jan-26	241.200	0	62.400	178.800	0	6	lineair	62.400	Hypotheek en pandrecht
Rabobank Noord Veluwe	4-jun-19	400.000	10	Bancaire financiering	4,400%	30-jun-26	179.890	0	40.020	139.870	0	6	lineair	40.020	Hypotheek en pandrecht
Totaal							421.090	0	102.420	318.670	0			102.420	

In 2008 is een lening aangegaan bij de Rabobank Noord-Veluwe. De hoofdsom bedraagt € 1.239.600; de looptijd is 20 jaar. De maandelijkse aflossing van € 5.200 wordt achteraf voldaan. Het rentepercentage is vast per drie maanden en bedraagt tot 31 januari 2026 3,450% op jaarbasis.

In 2019 is een lening aangegaan bij de Rabobank Noord-Veluwe. De hoofdsom bedraagt € 600.000; looptijd is 10 jaar. De maandelijkse aflossing van € 3.335 wordt achteraf voldaan; verder is het gedeelte van € 200.000 afgelost in 2024. Het rentepercentage bedraagt tot 30 juni 2026 4,400% voor het gedeelte van in oorsprong € 400.000.

Als zekerheid voor deze leningen is hypothecaire inschrijving gegeven op alle onroerende zaken van de stichting.

De hypothecaire inschrijving bedraagt in totaal € 2.350.000. (Incl rente en kosten € 3.172.500.)

Het rentepercentage is vastgesteld op een 3 Maands Euribor inclusief 1,4% opslag en bedraagt tot 31 januari 2025 4,456% op jaarbasis.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING**BATEN****12. Baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening**

De stijging in baten uit zorgverlening wordt veroorzaakt door uitbreiding van het aantal cliënten in Forensische Zorg.

13. Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

De baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Wet maatschappelijke ondersteuning (niet zijnde Veilig Thuis activiteiten)	8.251.983	8.848.931
Subsidies:		
Subsidies van provincies en gemeenten	5.127.597	3.819.051
Overige loonkostensubsidies	15.863	0
Overige subsidies	9.118	5.546
Overige opbrengsten:		
Verhuuropbrengsten	1.095.011	930.790
Opbrengsten uit eigen bijdragen van cliënten	16.558	10.129
Opbrengsten diensten aan andere organisaties en detachering	1.240.590	1.699.324
Opbrengsten uit activiteiten van/door cliënten	72.024	64.602
Opbrengsten uit fondsenwerving	1.410.842	1.359.964
Totaal	<u>17.239.587</u>	<u>16.738.336</u>

De verhuuropbrengsten zijn exclusief de vergoeding voor huisvesting die inbegrepen zijn in de baten uit zorgverlening (NHC).

14. Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige opbrengsten	98.787	100.926
Totaal	<u>98.787</u>	<u>100.926</u>

LASTEN**15. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten**

De kosten uitbesteed werk en andere externe kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Kosten ingehuurd personeel/ uitzendkrachten	779.980	1.031.821
Totaal	<u>779.980</u>	<u>1.031.821</u>

Deze kosten zijn € 250.000 lager dan in 2024. Vacatures in 2025 hebben minder lang opengestaan dan in 2024. Ca. 40% van de kosten in 2025 hebben betrekking op inhuur van begeleiders. De overige ca. 60% betreft inhuur voor het ondersteuningshuis.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

16. Lonen en salarissen

De lonen en salarissen kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen	11.478.654	10.624.796
Totaal	11.478.689	10.624.796
Het gemiddelde aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden (fte's) is als volgt:		
Zorglocaties	158	147
Strategische Projecten	1	3
Bewustwording	9	5
Centrale Diensten	30	28
Af: toerekening aan St. Ontmoeting Fondsenwerving	-9	-4
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden.	189	179
De toename van de lonen en salarissen wordt met name veroorzaakt door de CAO stijging van 3,5% gedurende het kalenderjaar en door anciënniteit.		

17. Afschrijvingen op materiële vaste activa

De afschrijvingen op materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	2025	2024
	€	€
Afschrijvingen:		
Materiële vaste activa	229.052	231.930
Totaal afschrijvingen	229.052	231.930

18. Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	2025	2024
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	631.485	582.235
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	305.028	262.865
Overige personeelskosten	946.715	860.415
Algemene kosten	2.395.992	2.699.476
Huur en leasing gebouwen en woningen	1.539.257	1.364.908
Onderhoudskosten	282.849	267.628
Energiekosten	268.761	336.565
Totaal overige bedrijfskosten	6.370.088	6.374.090
De kosten voor voedingsmiddelen en patiënt- en bewonersgebonden kosten zijn gestegen vanwege prijsstijgingen en groei aantal cliënten.		
De afname van energiekosten zijn het gevolg van een stabilisering van de energiekosten		

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING**19. Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten**

De andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rentebaten op bankrekeningen	17.874	16.586
Rentebaten op groepsmaatschappijen	0	0
Totaal	<u>17.874</u>	<u>16.586</u>

20. Rentelasten en soortgelijke kosten

De rentelasten en soortgelijke kosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Rentelasten langlopende leningen	-13.618	-35.734
Rentelasten aan groepsmaatschappijen	0	0
Totaal	<u>-13.618</u>	<u>-35.734</u>

21. Honoraria accountant

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
1. Controle van de jaarrekening	121.000	133.920
2. Overige controlewerkzaamheden (w.o. productie-verantwoordingen etc.)	3.040	0
3. Fiscale advisering	3.412	3.799
4. Niet-controlediensten	0	0
	<u>127.452</u>	<u>137.720</u>

Toelichting:

De in de tabel vermelde honoraria voor de controle van de jaarrekening 2025 (2024) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025 (2024), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2025 (2024) zijn verricht.

22. Transacties met verbonden partijen

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.
De doorbelasting aan Stichting Ontmoeting Fondsenwerving is aangepast aan de omvang van de actuele activiteiten die voor fondsenwerving worden gedaan.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**

2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

De bezoldiging van de leden van de raad van bestuur (en overige topfunctionarissen) over het jaar 2025 is als volgt:

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

	G.A. Stoop
1 Functie (functienaam)	Bestuurder
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-sep-19
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	heden
4 (Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
5 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100%
6 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	148.989
7 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	15.888
8 Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	<u>164.876</u>
9 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	201.000

Vergelijkende cijfers 2024

1 (Fictieve) dienstbetrekking?	Ja
2 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100%
3 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	138.854
4 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	14.517
5 Totale bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	<u>153.371</u>
6 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	190.000

Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

	B. Visser
1 Functie (functienaam)	Bestuurder a.i.
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-mrt-25
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25
4 Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	10
5 Omvang dienstverband in uren	16
6 Werkelijk uurtarief lager dan het (gemiddeld) maximum uurtarief?	Ja, namelijk € 125
7 Totale bezoldiging	<u>85.302</u>
8 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	165.440

Vergelijkende gegevens 2024

1 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	n.v.t.
2 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	n.v.t.
3 Uurtarief	n.v.t.
4 Totale bezoldiging	<u>0</u>
5 Toepasselijk bezoldigingsmaximum	n.v.t.

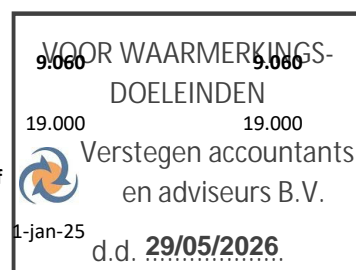
Toezichthoudende topfunctionarissen met totale bezoldiging van meer dan € 1.800

	M.J. Kater	G.J. Heijboer	W. van Genderen-de J
1 Functie (functienaam)	Voorzitter RvT	Lid RvT	Lid RvT
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-dec-18	1-jan-18	1-jan-24
3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	31-dec-25	31-dec-25	heden
4 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	15.660	10.020	10.440
5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	30.150	20.100	20.100

Vergelijkende cijfers 2024

1 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	13.590
2 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	28.500

	A. van Willigen	J. Lagerwerf
1 Functie (functienaam)	Lid RvT	Lid RvT
2 In dienst vanaf (datum begin functievervulling)	1-jan-25	



2.7 TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING**Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)**

3 In dienst tot en met (datum einde functievervulling)	heden	heden
4 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	10.020	10.020
5 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	20.100	20.100
<i>Verqelijkende cijfers 2024</i>		
1 Totale bezoldiging in het kader van de WNT	0	0
2 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	n.v.t.	n.v.t.

De Raad van Toezicht heeft conform de Regeling Bezoldigingsmaxima Topfunctionarissen Zorg- en Jeugdhulp aan Stichting Ontmoeting een totaalscore van 9 punten toegekend. De daaruit volgende klassenindeling betreft Klasse III, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van € 201.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de Raad van Bestuur. Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 30.150 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 20.100. Deze maxima worden niet overschreden.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**

2.3 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Ontmoeting heeft de jaarrekening 2025 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van [27 mei 2026]. De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening 2025 goedgekeurd in de vergadering van [27 mei 2026].

Resultaatbestemming

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in de resultatenrekening.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na het opmaken van de jaarrekening geen gebeurtenissen van betekenis voorgedaan die nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum.

Ondertekening door bestuurders en toezichthouders

W.G.
G.A. Stoop, Directeur-Bestuurder 27-5-2026

W.G.
W. van Genderen - de Jong, Voorzitter Raad van Toezicht 27-5-2026

W.G.
J. Lagerwerf, lid Raad van Toezicht 27-5-2026

W.G.
A. van Willigen, lid Raad van Toezicht 27-5-2026

W.G.
G.W. Kok, lid Raad van Toezicht 27-5-2026

W.G.
A. Versluis, lid Raad van Toezicht 27-5-2026

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

3 OVERIGE GEGEVENS

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**.

3 OVERIGE GEGEVENS

3.1 Statutaire regeling resultaatbestemming

In de statuten is bepaald, conform artikel 15 lid 6, dat het behaalde resultaat ter vrije beschikking staat van Stichting Ontmoeting.

3.2 Nevenvestigingen

Stichting Ontmoeting heeft geen nevenvestigingen.

3.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**.

Aan de raad van toezicht en de raad van bestuur van
Stichting Ontmoeting

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Verklaring over de in de Jaarverantwoording 2025 opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de in de Jaarverantwoording 2025 opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Ontmoeting te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Ontmoeting op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Op deze jaarrekening zijn de voorschriften van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG van toepassing.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Ontmoeting zoals vereist de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in de Jaarverantwoording 2025 opgenomen andere informatie

De Jaarverantwoording 2025 omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- het verslag van de raad van toezicht;
- de overige gegevens;
- bijlage 1: Harderwijk Maatschappelijke Opvang + Netwerken;
- bijlage 2: Woerden netwerken;
- bijlage 3: Ede dagopvang.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van de Regeling openbare jaarverantwoording WMG en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, alsmede voor het toevoegen van het verslag van de interne toezichthouder, in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de vereisten voor de jaarrekening bij en krachtens artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is de raad van bestuur tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te

beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Dordrecht,

Verstegen accountants en adviseurs B.V.,

drs. J. A. (Marco) Walhout RA

BIJLAGEN

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**.

Bijlage 1: Harderwijk Maatschappelijke Opvang + Netwerken

Financiële verantwoording t.b.v. subsidiebeschikking gemeente Harderwijk d.d. 23-01-2024 kenmerk 02430000164938/02430000568153

	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>
BEDRIJFSOPBRENGSTEN		
<i>Subsidies (inclusief overige Wmo-prestaties)</i>		
Subsidies		
Harderwijk MO	839.163	842.741
Harderwijk WMO	0	0
Oldebroek	0	0
Provincie	0	0
Zorg tussen instellingen	<u>4.400</u>	<u>7.200</u>
	843.563	849.941
<i>Overige opbrengsten</i>		
Diversen	704	0
Eigen fondsenwerving	<u>0</u>	<u>478</u>
	704	478
Totaal bedrijfsopbrengsten	<u>844.267</u>	<u>850.419</u>
BEDRIJFSLASTEN		
<i>Personeelskosten</i>	566.816	668.623
<i>Afschrijvingen op materiële vaste activa</i>	5.837	6.839
<i>Overige bedrijfskosten</i>		
Voedingsmiddelen	2.994	4.774
Algemene kosten	48.080	42.100
Cliënt- en bewonersgebonden kosten	44.826	21.861
Onderhoud en energiekosten	4.365	4.743
Huur en leasing	<u>22.839</u>	<u>27.793</u>
	123.104	101.271
Centrale overhead	<u>148.717</u>	<u>162.081</u>
Totaal bedrijfslasten	<u>844.474</u>	<u>938.814</u>
BEDRIJFSRESULTAAT	-207	-88.395
Financiële baten en lasten	<u>0</u>	<u>0</u>
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING	-207	-88.395
Buitengewone baten en lasten	<u>0</u>	<u>0</u>
RESULTAAT BOEKJAAR	<u><u>-207</u></u>	<u><u>-88.395</u></u>

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

Exploitatie locatie Woerden



	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:		
<i>Subsidies</i>		
Woerden (subsidie)	264.170	256.170
Overige inkomsten	<u>0</u>	<u>0</u>
	264.170	256.170
<i>Overige opbrengsten</i>		
Eigen fondsenwerving algemeen	42.808	25.000
Institutionele fondsen	<u>0</u>	<u>0</u>
Eigen fondsenwerving cliëntenfonds	<u>0</u>	<u>0</u>
	42.808	25.000
Totaal opbrengsten	<u>306.978</u>	<u>281.170</u>
BEDRIJFSLASTEN:		
Personeelskosten	194.193	199.750
Materialen	3.337	1.550
Materiële kosten	28.985	28.980
Overhead	58.649	56.000
Totaal kosten	<u>285.164</u>	<u>286.280</u>
BEDRIJFSRESULTAAT	21.813	-5.110
Financiële baten en lasten	<u>0</u>	<u>0</u>
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSVOERING	21.813	-5.110
Buitengewone baten en lasten	<u>0</u>	<u>0</u>
RESULTAAT BOEKJAAR	<u>21.813</u>	<u>-5.110</u>

Financiële verantwoording t.b.v. subsidiebeschikkingen gemeente Woerden d.d. 23-02-2026

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 29/05/2026

Stichting Ontmoeting 2025

Dagopvang Ede periode 2025

	Realisatie	Begroting
Subsidie gemeente Ede	€ 306.720	€ 306.720
Geormerkte gelden FW	€ 40.000	€ 40.000
Overige opbrengsten	€ 8.590	€ 21.002
	<hr/>	<hr/>
	€ 355.310	€ 367.722
Loonkosten	€ 306.198	€ 248.802
Hotelmatige kosten	€ 23.935	€ 26.000
Algemene kosten	€ 9.889	€ 5.000
Cliëntkosten	€ 2.796	€ 9.000
Huur en energie	€ 33.585	€ 40.000
Overhead	€ 9.394	€ 38.920
	<hr/>	<hr/>
	€ 385.796	€ 367.722
Saldo	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
	€ -30.487	€ -

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **29/05/2026**